

Шандрак Е. В., Карпова О. И.

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ПРОБЛЕМЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УГОЛОВНО- ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Шандрак Евгений Валерьевич

заместитель начальника

УФСИН России по Орловской области;
РФ, 302010, г. Орел, Кромское шоссе, д. 6
e-mail: kriscent1986@mail.ru

Карпова Ольга Ивановна

кандидат экономических наук, доцент

Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС;
РФ, 302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д. 12
e-mail: sviridova.o@list.ru

Shandrak Evgeny V.

deputy chief

Federal Penitentiary Service of Russia in the Orel Region;
6 Kromskoe Route, Orel 302010, Russian Federation
e-mail: kriscent1986@mail.ru

Karpova Olga I.

Candidate of Economic Sciences, Associated Professor

Central Russian Institute of Management – Branch of RANEPA;
12 Oktyabrskaya Street, Orel 302028, Russian Federation
e-mail: sviridova.o@list.ru

В последние годы применяются меры государственной поддержки уголовно-исполнительной системы страны для создания условий, которые обеспечивают привлечение осуждённых к труду, выполняющих задания по производству товаров, работ, услуг для удовлетворения государственных и общественных потребностей и получения прибыли. Цель исследования заключается в анализе современных особенностей развития производственной деятельности уголовно-исполнительной системы Орловской области; в выявлении ключевых проблем; в разработке предложений о создании механизма частного-государственного взаимодействия, основным отличием которого является выделение зоны исключительной ответственности частного инвестора за оборудование, реализацию выпускаемой продукции, а также установление оплаты труда осуждённых. Методология исследования основана на использовании методов обзорной оценки, сравнении показателей производственной и финансовой деятельности учреждений уголовно-исполнительной системы, определении закономерностей получения результата за счёт произведенных расходов и рассмотрении участия инвесторов в производстве. В результате выявлены положительные тенденции производственной деятельности регионального УФСИН России, установлены факты непрерывного увеличения объёма производства товаров, выполненных работ и оказанных услуг, связанного с привлечением осуждённых к труду, а также формирования положительного финансового результата – чистой прибыли в течение последних трёх лет. В качестве отрицательных факторов отмечено снижение финансового результата, использованного на содержание и укрепление материально-технической базы, модернизацию и развитие производства, создание рабочих мест для осуждённых в целом и сокращение затрат на модернизацию и приобретение машин и оборудования в частности.

Ключевые слова: уголовно-исполнительная система, производство, привлечение к труду осуждённых, себестоимость, накладные расходы, частно-государственное взаимодействие.

Measures of state support of the country's penal system have been recently applied to create conditions that ensure the involvement of convicts in labour, thus producing goods, works, providing services to meet state and public needs and to make profit. The purpose of the study is to analyze modern features of the production activities development of the penal system of Orel region, identify the key problems, and develop the proposals for creation of public-private interaction mechanism. Its main difference is specifying of exclusive responsibility zone of a private investor for equipment, sale of products, as well as defining remuneration for convicts. The methodology of the study is based on the methods of review assessment, comparison of production and financial activities indicators of penal institutions, determination of patterns of obtaining results due to expenses incurred and consideration of investors' participation in the production. As a result, positive trends in the production activity of regional Federal Penitentiary Service of Russia were revealed, facts of continuous increase of production volume of goods, work performed and services rendered performed by convicts, as well as positive financial result – net profit over the past three years were established., it was - a Decrease of financial result used to maintain and strengthen the material and technical base, modernization and development of production, creation of jobs for convicts, in general, and reduction of costs for modernization and purchase of machinery and equipment, in particular were noted as negative factors.

Keywords: penal system, production, involvement of convicts in labour, cost, overhead costs, public-private interaction.

Шандрак Е. В., Карпова О. И. Современные тенденции и проблемы производственной деятельности уголовно-исполнительной системы Орловской области // Экономическая среда. – 2022. – № 2 (40). – С. 38-46. – <http://dx.doi.org/10.36683/2306-1758/2022-2-40/38-46>.

Shandrak E. V., Karpova O. I. Modern trends and problems of the production activity of the penal system of Orel region. *Economic environment*. 2022; 2 (40): 38-46. (In Russ.). – <http://dx.doi.org/10.36683/2306-1758/2022-2-40/38-46>.

Введение

В современных условиях развития уголовно-исполнительной системы России привлечение осуждённых к труду является одной из основных мер их исправления. В настоящее время в соответствующих учреждениях нашей страны содержится около 450 тыс. чел., из них порядка 130 тыс. чел. осуждённых трудоустроены на работах, связанных с приносящей доход деятельностью. В учреждениях Управления Федеральной службы исполнения наказаний России по Орловской области содержатся около 3,3 тыс. чел., при этом порядка 2,2 тыс. чел. привлекаются к оплачиваемому труду. Стоит отметить, что регион является лидером по привлечению осуждённых к труду в уголовно-исполнительной системе страны в целом.

Производственная деятельность, с одной стороны, является дополнительным источником доходов учреждений исполнения наказаний. Однако основная цель привлечения осуждённых к труду – это их участие в общественном воспроизводстве, нацеленное на исправление. В процессе трудовой адаптации, ресоциализации, последующем участии осуждённых в трудовой деятельности исправительного учреждения создаются условия переосмысления преступной деятельности, раскаяния и закладываются основы предупреждения рецидива преступлений. Кроме того, привлечение к труду в процессе отбывания наказания осуждённых формирует знания, умения, навыки и привычки, которые способствуют трудоустройству граждан после отбывания ими срока в местах лишения свободы. Благополучное трудоустройство бывших арестантов – залог их успешной социализации среди граждан, жизнедеятельность которых протекает в рамках закона.

Методы и методика

В процессе проведения исследования производственной деятельности уголовно-исполнительной системы Орловской области применялись абстрактно-логический метод исследования, включая анализ, синтез, индукцию, дедукцию, сравнение и наблюдение. При разработке схемы частно-государственного взаимодействия в процессе производственной деятельности уголовно-исполнительной системы использовался метод моделирования. При работе с данными применялись такие статистические методы исследования, как метод абсолютных и относительных величин, метод средних величин, графический метод, статистические таблицы. В целом работа структурирована в соответствии с алгоритмом: анализ современных тенденций развития объекта исследования, выявление проблем и формирование предложений по их решению.

Информационной базой работы послужили материалы Федеральной службы исполнения наказаний РФ, а также Управления Федеральной службы исполнения наказаний России по Орловской области. В частности, использовались показатели следующих форм статистической отчетности:

1. Статистическая отчетность об использовании полученных финансовых результатов учреждениями, исполняющими уголовные наказания в виде лишения свободы, УФСИН России по Орловской области за 2019-2021 гг. Форма ФР-2. 10
2. Статистическая отчетность о полученных финансовых результатах учреждениями, исполняющими уголовные наказания в виде лишения свободы, УФСИН России по Орловской области за 2019-2021 гг. Форма ФР-1. 11
3. Статистическая отчетность о производственной и экономической деятельности, связанной с привлечением осуждённых к труду, УФСИН России по Орловской области за 2019-2021 гг. Форма ОТАО-2. 12

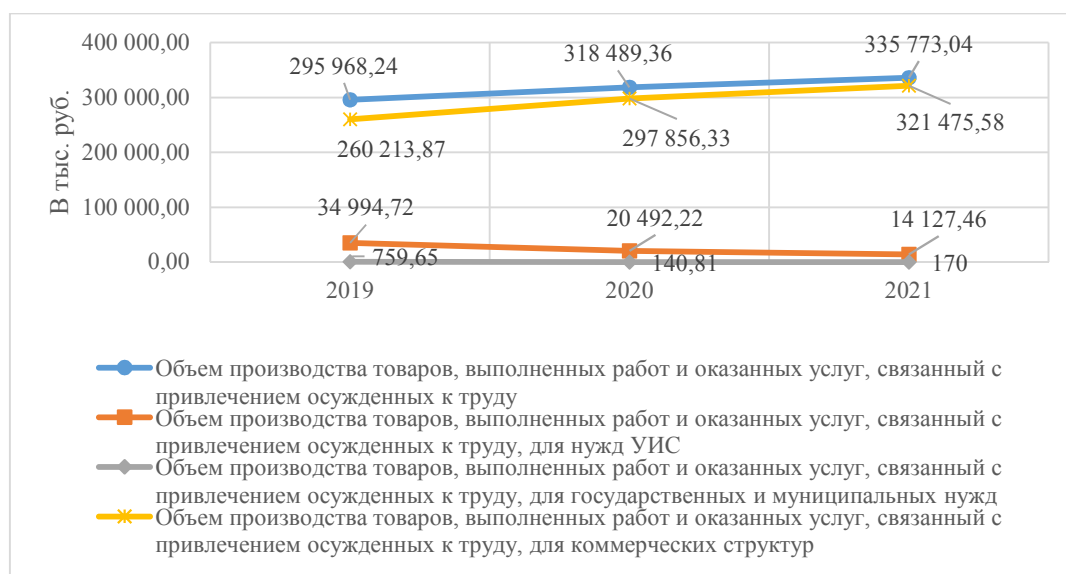
Кроме того, исследование базируется на трудах ведущих авторов в области совершенствования механизмов реализации социально-экономической политики [3; 11] и работы социальных институтов [4; 14], специализирующихся на разработке проблемы развития производственной деятельности уголовно-исполнительной системы [5; 8].

Результаты и обсуждение

В подведомственных учреждениях Управления Федеральной службы исполнения наказаний (далее – УФСИН) России по Орловской области функционирует 5 центров трудовой

адаптации осуждённых с общей производственной площадью 32001,13 кв. м., что отражено в статистической отчетности ФР-2 об использовании полученных финансовых результатов учреждениями, исполняющими уголовные наказания в виде лишения свободы. Имеется 1401 рабочее место. Среднесписочная численность трудоустроенных осуждённых на работах, связанных с приносящей доход деятельностью, составляет 1977 человек.

За период с 2019 по 2021 гг. наблюдается положительная тенденция роста объёма производства товаров, работ и услуг с привлечением к труду осуждённых в Орловской области. Динамика данного показателя представлена на рисунке 1.



Источник: построено авторами на основе данных Статистической отчетности о производственной и экономической деятельности, связанной с привлечением осуждённых к труду, УФСИН России по Орловской области за 2019-2021 гг. Форма ОТАО-2

Рисунок 1 – Динамика объёма производства товаров, выполненных работ и оказанных услуг, связанных с привлечением осуждённых к труду УФСИН России по Орловской области, за период с 2019 по 2021 гг., в тыс. руб.

По итогам 2021 года объём производства товаров, выполненных работ и оказанных услуг, связанный с привлечением осуждённых к труду в УФСИН России по Орловской области, возрос на 13,4 % по сравнению с аналогичным показателем 2019 года. Среди потребителей производственного сектора уголовно-исполнительной системы региона выделяются коммерческие структуры, государственные и муниципальные учреждения, а также непосредственно сама система (далее – УИС). Наибольшая часть товаров, работ и услуг производится для коммерческих структур. За рассматриваемый период их доля в общем объёме производства УФСИН непрерывно увеличивалась и составляла порядка 88 %, 94 % и 96 % соответственно. При этом в 2021 году объём производства для коммерческого сектора увеличился на 23,5 % по сравнению с 2019 годом, а для нужд УИС снизился на 59,6 %, в то же время для государственных и муниципальных нужд также снизился на 77,6 %. Данную тенденцию можно связать с повышением спроса со стороны частного бизнеса на более конкурентноспособные по цене работы и услуги, предоставляемые уголовно-исполнительной системой области с привлечением труда осуждённых [5, с. 213].

В совокупной структуре производства с привлечением к труду осуждённых в Орловской области превалирует выполнение работ и оказание услуг. В среднем за последние три года на их долю приходилось порядка 90 %, в то время как производство товаров занимало лишь 10 % в общем объёме производства товаров, работ и услуг УФСИН.

В отраслевой структуре производственного сектора уголовно-исполнительной системы региона наибольшая доля (около 89 % в среднем за период с 2019 по 2021 гг.) приходится на

лёгкую промышленность, а именно швейное производство. При этом наблюдается тенденция роста производства товаров, работ и услуг осуждённых в данной отрасли за рассматриваемый период, в 2021 году данный показатель увеличился на 21% в сравнении с 2019 годом. Менее значимую часть общего объёма исследуемого производства занимают сельское хозяйство, производство продуктов питания, лесная и деревообрабатывающая промышленность, производство готовых металлических изделий, а также прочие производство, на их долю в среднем за последние три года приходилось 6,57 %, 1,36 %, 0,16 %, 0,12 %, 2,98 % соответственно.

В целом производственную деятельность УФСИН России по Орловской области можно оценить как экономически выгодную. На протяжении последних трёх лет наблюдается положительный экономический эффект, когда доходы превышают расходы и формируется чистая прибыль (рисунок 2).

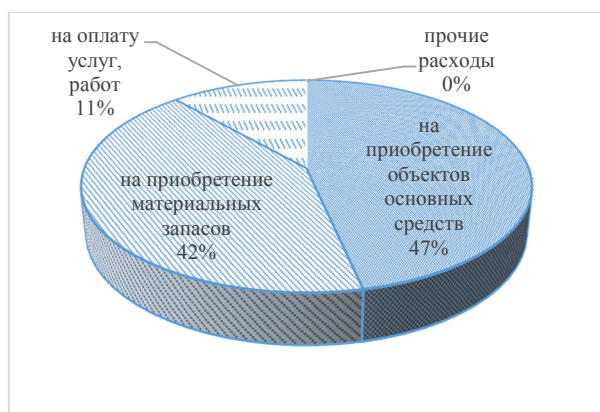


Источник: построено авторами на основе данных Статистической отчетности о производственной и экономической деятельности, связанной с привлечением осуждённых к труду, УФСИН России по Орловской области за 2019-2021 гг. Форма ОТАО-2

Рисунок 2 – Изменение финансовых показателей производственной деятельности, связанной с привлечением осуждённых к труду УФСИН России по Орловской области, за период с 2019 по 2021 гг., в тыс. руб.

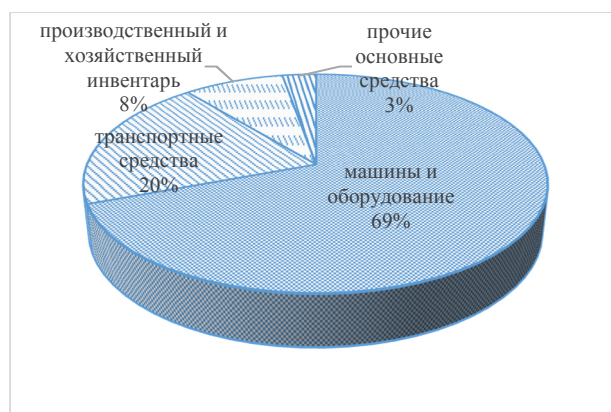
По итогам 2021 года доходы от реализации товаров, выполнения работ и оказания услуг, связанные с привлечением труда осуждённых, выросли на 14 % и составили 343450,84 тыс. руб. Расходы при этом за аналогичный рассматриваемому период выросли на 12 %. Такое соотношение данных показателей можно рассматривать как результат эффективного управления расходами. Изменение чистой прибыли также положительно, если сравнивать конечный финансовый результат 2021 года с 2019 годом, её прирост составил 5,73 %. Однако необходимо учесть снижение (на 17,89 %) размера чистой прибыли в 2021 году по сравнению с предыдущим годом, что связано с увеличением доли заработной платы осуждённых в себестоимости оказанных услуг, выполненных работ.

В общей структуре использования финансового результата на содержание и укрепление материально-технической базы, модернизацию и развитие производства, создание рабочих мест для осуждённых УФСИН России по Орловской области в 2021 году преобладают расходы на приобретение объектов основных средств (рисунок 3). При этом большая часть из них направляется на покупку машин и оборудования (рисунок 4).



Источник: построено авторами на основе данных статистической отчетности об использовании полученных финансовых результатов учреждениями, исполняющими уголовные наказания в виде лишения свободы, УФСИН России по Орловской области за 2019-2021 гг. Форма ФР-2.

Рисунок 3 – Структура использования финансового результата на содержание и укрепление материально-технической базы, модернизацию и развитие производства, создание рабочих мест для осужденных УФСИН России по Орловской области, в 2021 году, в тыс. руб.



Источник: построено авторами на основе данных статистической отчетности об использовании полученных финансовых результатов учреждениями, исполняющими уголовные наказания в виде лишения свободы, УФСИН России по Орловской области за 2019-2021 гг. Форма ФР-2.

Рисунок 4 – Структура использования финансового результата на приобретение объектов основных средств УФСИН России по Орловской области, в 2021 году, в тыс. руб.

В 2021 году на приобретение объектов основных средств УФСИН региона направляло 47 % общего объема использования финансового результата на развитие производства, при этом данная статья расходов единственная, по которой прослеживается положительная тенденция роста, за последние три года увеличение составило 17,8 %. Кроме того, финансовый результат, направляемый на укрепление материально-технической базы, расходуется на приобретение материальных запасов (42 % в общем объеме использования финансового результата), а также на оплату услуг, работ (11 % соответственно).

Общая структура использования финансового результата на приобретение объектов основных средств УФСИН России по Орловской области в 2021 году включает в себя 69 % расходов на машины и оборудование, 20 % – на транспортные средства, 8 % – на производственный и хозяйственный инвентарь, а также 3% – на прочие основные средства. Все статьи расходования исследуемого финансового результата имеют тенденцию роста за период с 2019 по 2021 гг. Исключение составляет использование финансового результата на модернизацию, приобретение объектов основных средств в виде машин и оборудования, снижение данного показателя за последние три года составило 13 %.

Снижение финансового результата, использованного на содержание и укрепление материально-технической базы, модернизацию и развитие производства, создание рабочих мест для осужденных УФСИН России по Орловской области, в целом связано с тем, что необходимое количество рабочих мест для трудоустройства всех трудоспособных осужденных создано, а сроки эксплуатации нового швейного оборудования составляют минимум пять лет. За период с 2019 по 2020 гг. данный показатель снизился на 8 %, за период с 2020 по 2021 гг. – на 14 %, наконец, в 2021 году по сравнению с 2019 годом – на 21%.

Основной проблемой, с которой сталкиваются учреждения УИС при формировании цен на товары и услуги, является высокая себестоимость, основной удельный вес в которой занимают общепроизводственные и общехозяйственные расходы. По отдельным видам про-

дукции и услугам накладные расходы могут составлять 70-75 % [9].

Анализ структуры себестоимости готовой продукции, работ, услуг в швейном производстве за 2020-2021 гг. (таблица 1) показывает, что при выполнении работ и оказании услуг произошло незначительное сокращение прямых затрат на 1,3 % и увеличение общепроизводственных и общехозяйственных расходов на 0,2 % и 1,1 % соответственно. Таблица 1 составлена на основе данных статистической отчетности о полученных финансовых результатах учреждениями, исполняющими уголовные наказания в виде лишения свободы, УФСИН России по Орловской области за 2019-2021 гг. Форма ФР-1. Аналогичная ситуация наблюдается при производстве готовых изделий: так, прямые затраты сократились на 1,8 %, а общепроизводственные и общехозяйственные расходы увеличились на 0,7 % и 1,1 % соответственно.

Таблица 1 – Структура себестоимости готовой продукции, работ, услуг в швейном производстве за 2020-2021 гг. в подведомственных учреждениях УФСИН России по Орловской области

Показатель				2020	Уд. вес, %	2021	Уд. вес, %
Объем выпуска готовой продукции, работ, услуг, тыс. руб.				284 434,92	100,0	307 140,60	100,0
в том числе	при выполнении работ и оказании услуг			280 307,45	98,5	299 991,15	97,7
	при производстве товаров			4 127,47	1,5	7 149,45	2,3
Себестоимость готовой продукции, работ, услуг, тыс. руб.				253 505,53	-	273 392,69	-
в том числе	при выполнении работ и оказании услуг			250 432,30	100,0	268 246,67	100,0
	из них	прямые затраты		156 396,93	62,5	164 205,51	61,2
		косвенные затраты		94 035,37	37,5	104 041,16	38,8
		из них	Общепроизводственные расходы	85 599,49	34,2	92 310,36	34,4
			общехозяйственные рас- ходы	8 435,88	3,3	11 730,80	4,4
	при производстве товаров			3 073,23	100,0	5 146,02	100,0
	из них	прямые затраты		2 660,40	86,6	4 363,37	84,8
		косвенные затраты		412,83	13,4	782,65	15,2
		из них	Общепроизводственные расходы	353,35	11,5	627,79	12,2
			общехозяйственные рас- ходы	59,48	1,9	154,86	3,0

Удельный вес накладных расходов при выполнении работ и оказании услуг составил 37,5 % по итогам 2020 года и 38,8 % за 2021 год, при производстве товаров – 13,4 % за 2020 год и 15,2 % за 2021 год. Себестоимость готовой продукции, работ, услуг возросла на 7,8 % при увеличившемся объеме на 8,0 %.

Всевозрастающая доля накладных расходов создает необходимость усиления внимания к обоснованности их распределения между отдельными видами продукции. Выбор и закрепление в учётной политике варианта распределения накладных расходов учреждением производится самостоятельно. В настоящее время базой распределения является заработная плата работников, непосредственно занятых выпуском продукции.

Кроме того, ключевыми проблемами производственной деятельности уголовно-исполнительной системы нашей страны являются:

- низкая рентабельность производства ввиду высоких постоянных издержек;
- высокая степень физического и морального износа производственного оборудования [2];
- низкий уровень квалификации производственного персонала – осуждённых;
- отсутствие мотивации к труду [1, с. 80];
- низкая производительность труда;
- «отстающий» от среднерыночного уровень оплаты труда осуждённых.

В качестве решения представленных проблем предлагается привлечение инвестиций в производственный сектор системы исправления наказания с целью обновления основных фондов, организации эффективного производства. При этом рассматривается возможность как государственного, так и участия со стороны коммерческого сектора. Если первый вариант может быть осуществлён в рамках реализации федеральной целевой программы «Развитие уголовно-исполнительной системы (2018-2030 годы)», то негосударственное участие напрямую зависит от потенциальных результатов инвестиционного процесса [6].

Синергетический эффект частно-государственного сотрудничества, нацеленного на совершенствование производства в структуре системы исправления наказания, может быть достигнут при следующих условиях: во-первых, возможность сохранения производственного оборудования в собственности частного инвестора в процессе его эксплуатации; во-вторых, участие частного инвестора в организации производственного процесса; в-третьих, обучение осуждённых в соответствии с особенностями технологического процесса [12, с. 225], а также требованиями к качеству выпускаемой продукции на усмотрение частного инвестора и по согласованию с соответствующим подразделением территориальных органов Федеральной службы исполнения наказания (ФСИН); в-четвёртых, организация реализации выпускаемой продукции на усмотрение частного инвестора; в-пятых, распределение чистой прибыли частного инвестора в эквиваленте размера его долевого участия в процессе финансирования инвестиционного объекта; в-шестых, определение оплаты труда осуждённых с учётом средней заработной платы по отрасли вне уголовно-исполнительной системы на усмотрение частного инвестора и по согласованию с соответствующим подразделением территориальных органов ФСИН; в-седьмых, возможность ведения культурно-просветительской работы с осуждёнными со стороны частного инвестора с целью повышения производительности труда [8].

Наиболее эффективной в данном вопросе может быть работа осуждённых с предпринимателями, имеющими опыт непосредственного взаимодействия с пенитенциарной системой. Граждане, отбывшие свой срок, исправившиеся и реабилитировавшиеся посредством успешного участия в совокупном общественном труде, могут послужить достойным примером осуждённым, стать мотиваторами и своеобразными «проводниками» в жизнь без правонарушений в рамках закона. Если же речь идёт о частных инвесторах, для которых опыт работы с системой исправления наказаний будет новым, то возможность определения заработной платы осуждённых может стать первоначальным инструментом влияния, основой успешного исправительного трудового взаимодействия. При этом заинтересованность частных инвесторов – предпринимателей – может быть обоснована такими факторами, как:

- приоритетная позиция поставщика при оценке его участия в определённых видах государственных закупок;
- возможность безвозмездного пользования производственными помещениями, обеспеченными соответствующими коммуникациями [10, с. 125];
- налоговые льготы;
- избыток рабочей силы;
- относительно низкая текучесть кадров.

Таким образом, в процессе производства осуждёнными лицами будут формироваться две зоны ответственности: одна из которых закрепляется исключительно за частным инвестором, а вторая за частным инвестором и соответствующими подразделениями ФСИН. Данное распределение представлено на рисунке 5.

При этом в зону ответственности частного инвестора попадает, прежде всего, оборудование, включая его обслуживание, обновление, поддержание правильности эксплуатации [13, с. 261] и т. п. Реализация выпускаемой продукции также остаётся на усмотрение частного инвестора и в зоне его непосредственного влияния.

Определение оплаты труда осуждённых может рассматриваться как наиболее спорный момент, однако его делегирование частному инвестору будет способствовать повышению заинтересованности в трудовой деятельности осуждённых, формированию отношения к труду с

их стороны не столько как к принудительной обязанности и мере исправления, а как к возможности сформировать определённый, достаточно высокий доход в зависимости от собственного вклада в общественный труд. Такой подход может способствовать усилению роли труда в исправлении осуждённых.



Рисунок 5 – Авторская схема частно-государственного взаимодействия в процессе производственной деятельности уголовно-исполнительной системы

Таким образом, за последние три года наблюдается положительная тенденция роста объёма производства товаров, работ и услуг с привлечением к труду осуждённых в Орловской области. Наибольшая часть товаров, работ и услуг производится для коммерческих структур. В совокупной структуре производства с привлечением к труду осуждённых превалирует выполнение работ и оказание услуг. В отраслевой структуре производственного сектора уголовно-исполнительной системы региона наибольшая доля приходится на лёгкую промышленность, а именно швейное производство. В целом производственная деятельность УФСИН России по Орловской области оценивается как экономически выгодная. На протяжении последних трёх лет наблюдается положительный экономический эффект, формируется чистая прибыль. За период с 2019 по 2021 гг. происходит непрерывное снижение финансового результата, использованного на содержание и укрепление материально-технической базы, модернизацию и развитие производства, создание рабочих мест для осуждённых. Использование финансового результата на модернизацию, приобретение объектов основных средств в виде машин и оборудования упало на 13 %. В качестве основных проблем производственной деятельности уголовно-исполнительной системы Орловской области выделяются: высокая себестоимость, основной удельный вес в которой занимают общепроизводственные и общехозяйственные расходы; низкая рентабельность производства ввиду высоких постоянных издержек; высокая степень физического и морального износа производственного оборудования; низкий уровень квалификации производственного персонала – осуждённых; отсутствие мотивации к труду; низкая производительность труда; «отстающий» от среднерыночного уровень оплаты

труда осуждённых. При этом решением может выступить механизм частно-государственного сотрудничества, в процессе которого в зону исключительной ответственности частного сектора входят обслуживание, обновление, поддержание правильности эксплуатации оборудования, реализация выпускаемой продукции, а также определение оплаты труда осуждённых.

Список источников:

1. Гарник С. В. Уголовно-исполнительная политика в сфере организации труда осужденных к лишению свободы / С. В. Гарник, В. А. Казакова // Человек: преступление и наказание. – 2018. – Т. 26. – № 1. – С. 76-83.
2. Гусев А. С. Проблемы, существующие в производственном секторе исправительных учреждений уголовно-исполнительной системы на современном этапе / А. С. Гусев // Гуманитарные научные исследования. – 2018. – № 7(83). – С. 6.
3. Инновационные решения финансовых, социальных, технологических проблем цифрового общества : Монография / Г. В. Астратова, Ю. Ф. Аношина, Н. А. Березина [и др.] ; Под общей редакцией Н.В. Парушиной. – Орел : Орловский государственный университет экономики и торговли, 2021. – 200 с.
4. Ляпина И. Р. Социальные институты и их влияние на цикличность развития экономики / И. Р. Ляпина, Т. А. Журавлева, И. В. Скоблякова // Среднерусский вестник общественных наук. – 2021. – Т. 16. – № 4. – С. 133-147.
5. Миронов Р. Г. Современное состояние функционирования уголовно-исполнительной системы / Р. Г. Миронов, А. В. Щербаков // Человек: преступление и наказание. – 2019. – Т. 27. – № 2. – С. 209-219.
6. Некрасов, А. П. Бизнес-тюрьмы: анализ зарубежного опыта и его внедрение в России / А. П. Некрасов // Наука. Общество. Оборона. – 2019. – № 1(18). – С. 7.
7. Официальный сайт УФСИН России по Орловской области. – URL: <https://57.fsin.gov.ru/>.
8. Пантелеев В. А. Функционирование производственного сектора уголовно-исполнительной системы в условиях инновационной экономики / В. А. Пантелеев // Гуманитарные научные исследования. – 2019. – № 4(92). – С. 8.
9. Попова Т. В. Особенности ценообразования на продукцию производственного сектора уголовно-исполнительной системы / Т. В. Попова, С. А. Стулов // Ведомости уголовно-исполнительной системы. – 2018. – № 4(191). – С. 30-37.
10. Храмцова Н. А. Инвестиции и инновации: сущность, взаимодействие и роль в воспроизводственном процессе / Н. А. Храмцова // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2018. – № 2(28). – С. 120-126.
11. Шалаев И.А. Экономико-статистический анализ депопуляции населения и обеспечения национальной безопасности в условиях развития инновационной экономики / И. А. Шалаев, О. И. Кожанчиков, О. И. Карпова, Л. М. Кузнецова // Вестник ОрелГИЭТ. – 2021. – № 2(56). – С. 132-142.
12. Шахов О. А. Проблемы и перспективы кадрового обеспечения производственного сектора уголовно-исполнительной системы Российской Федерации / О. А. Шахов // Фундаментальные исследования. – 2021. – № 12. – С. 223-227.
13. Шугай О. Е. Алгоритм оперативного планирования распределения ресурсов предприятия уголовно-исполнительной системы с учетом механизма поддержания устойчивости системы / О. Е. Шугай // Актуальные проблемы деятельности подразделений УИС : Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции. В 2-х частях, Воронеж, 23 мая 2019 года. – Воронеж: Издательско-полиграфический центр «Научная книга», 2019. – С. 259-263.
14. Vardomatskya L. The financial technologies transformation in the digital economy / L. Vardomatskya, V. Kuznetsova, V. Plotnikov // E3S Web of Conferences : 22, Voronezh. – Voronezh, 2021. – P. 10046.

Статья поступила 01.09.2022 г.