

В.В. Мамедова, Е.А. Тюхова, О.А. Шапорова

**ПРОБЛЕМЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ,
УПРАВЛЕНИЯ И ПЛАНИРОВАНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА**

На сегодняшний день поиск путей повышения эффективности управления строительным бизнесом может быть обращен в сторону совершенствования его отдельных управленческих функций. При этом усложнение процесса принятия решений ведет к необходимости разделения функций и выделения отдельных видов действий в самостоятельные управленческие подсистемы. Одной из таких подсистем является функция контроля эффективности строительного бизнеса.

Ключевые слова: планирование, управление строительством, организационно – экономического механизма управления.

Совершенствование организации, планирования и управления является ключевым направлением повышения эффективности строительного производства. Совокупность этих факторов имеет сложную и многоаспектную природу. Пути их достижения непосредственно связаны с целями строительной организации, представленными на рис. 1.

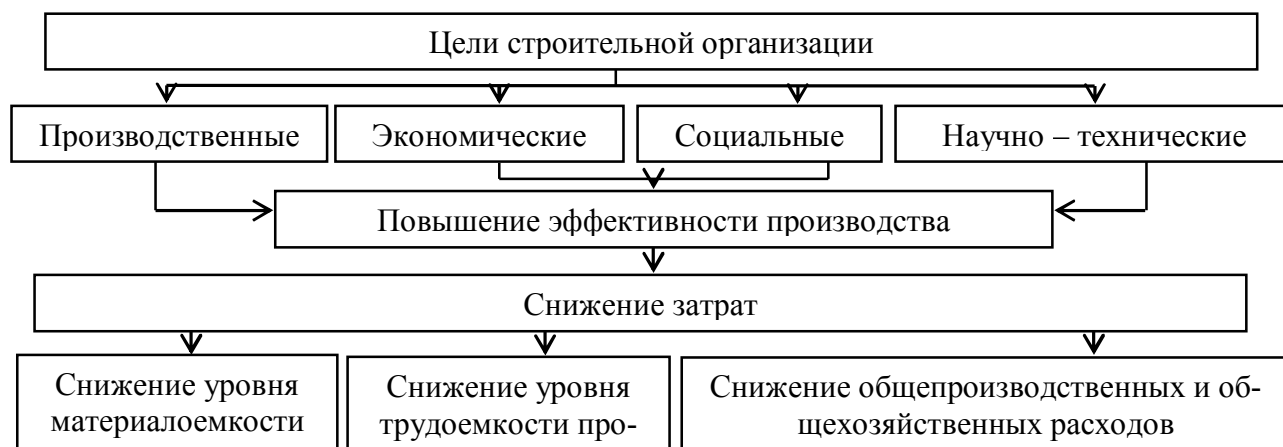


Рисунок 1 – Цели строительной организации

Их исследование и совершенствование в обязательном порядке требует применения системного подхода. Следует подчеркнуть, что совокупность факторов организации, планирования и управления имеет сложную и многоаспектную природу. Их исследование и совершенствование в обязательном порядке требует применения системного подхода.

Алгоритм организационно-экономического механизма управления строительством представлен на рис. 2.

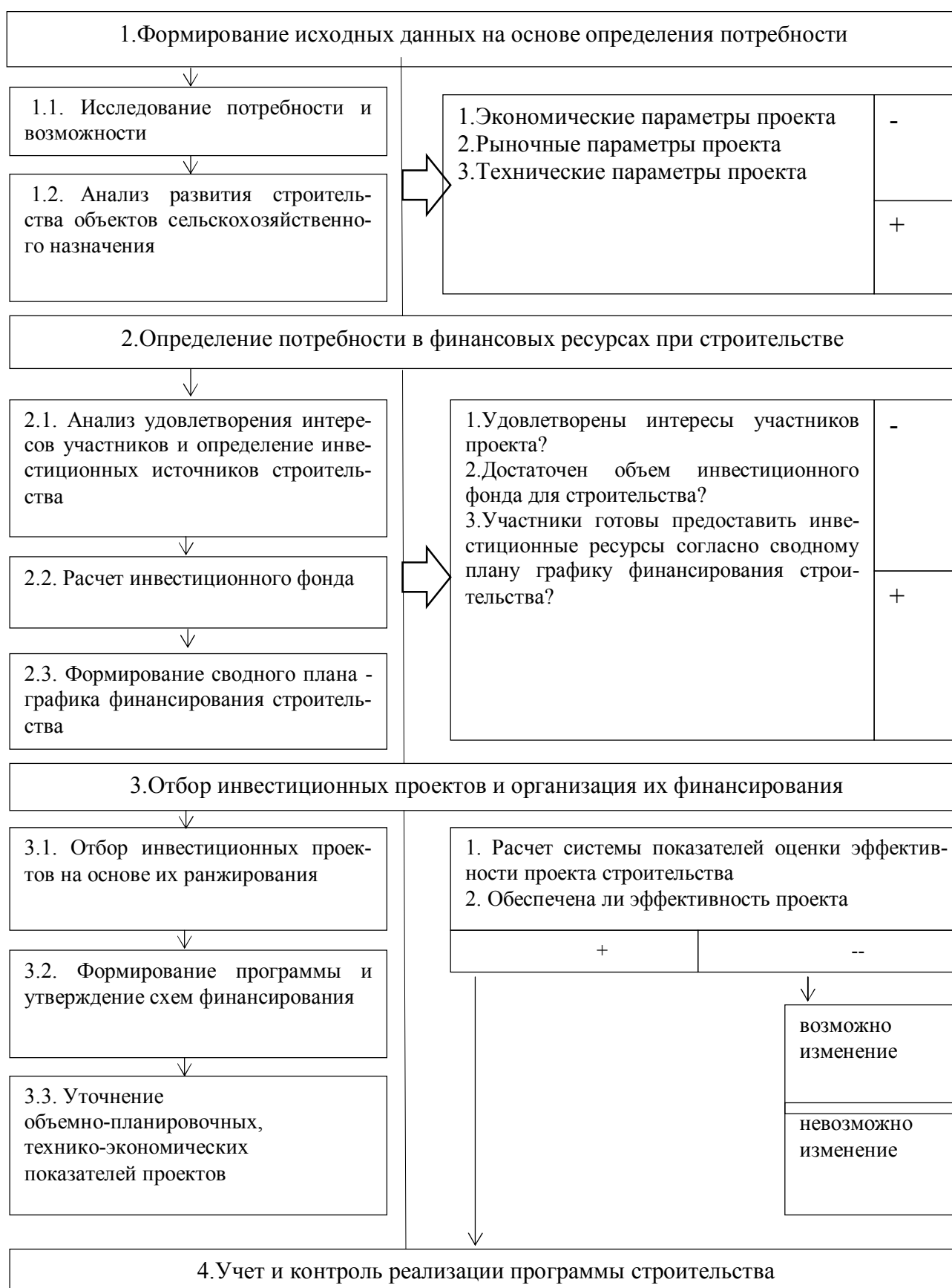


Рисунок 2 – Алгоритм организационно-экономического механизма управления строительством

Как известно, планирование в общем виде – это упорядоченный процесс обработки информации с целью разработки проекта, который заранее устанавливает показатели для достижения целей.

Организация, планирование и управление строительством имеет свои особенности, обусловленные спецификой строительного производства. В числе этих особенностей следует отметить своеобразную ритмичность производства, его дискретный характер, мобильность, множественность участников строительного процесса, длительный по сравнению с промышленностью цикл производства, стационарный характер использования строительной продукции, подверженность воздействию случайных факторов, включая погодные, географические условия и др.

В силу этих объективных причин область совершенствования управления строительством исторически всегда отставала от области совершенствования управления промышленным производством. Как известно, для применения количественных методов исследования требуется построение математической модели операции.

При построении модели операция, как правило, упрощается, схематизируется и схема операции описывается с помощью того или иного математического аппарата. Модель операции – это достаточно точное описание операции с помощью математического аппарата (различного рода функций, уравнений, систем уравнений и неравенств и т.п.). Составление модели операции требует понимания сущности описываемого явления и знания математического аппарата.

Эффективность операции – степень ее приспособленности к выполнению задачи – количественно выражается в виде критерия эффективности – целевой функции. Выбор критерия эффективности определяет практическую ценность исследования. Неправильно выбранный критерий может принести вред, ибо операции, организованные под углом зрения такого критерия эффективности, приводят порой к неоправданным затратам. Из перечисленных методов математического программирования наиболее распространенным и разработанным является линейное программирование. В его рамки укладывается широкий круг задач исследования операций.

По своей содержательной постановке множество других, типичных задач исследования операций может быть разбито на ряд классов.

Задачи сетевого планирования и управления рассматривают соотношения между сроками окончания крупного комплекса операций (работ) и моментами начала всех операций комплекса. Эти задачи состоят в нахождении минимальных продолжительностей комплекса операций, оптимального соотношения величин стоимости и сроков их выполнения.

Задачи управления запасами состоят в отыскании оптимальных значений уровня запасов (точки заказа) и размера заказа. Особенность таких задач заключается в том, что с увеличением уровня запасов, с одной стороны, уве-

личиваются затраты на их хранение, но с другой стороны, уменьшаются потери вследствие возможного дефицита запасаемого продукта.

Задачи распределения ресурсов возникают при определенном наборе операций (работ), которые необходимо выполнять при ограниченных наличных ресурсах, и требуется найти оптимальные распределения ресурсов между операциями или состав операций.

Задачи ремонта и замены оборудования актуальны в связи с износом и старением оборудования на предприятиях стройиндустрии и необходимостью его замены с течением времени. Задачи сводятся к определению оптимальных сроков, числа профилактических ремонтов и проверок, а также моментов замены оборудования модернизированным.

Задачи составления расписания (календарного планирования) состоят в определении оптимальной очередности выполнения операций (например, выполнение монтажных, кровельных работ и т.д.) на различных видах объектов недвижимости.

Задачи планировки и размещения состоят в определении оптимального числа и места размещения новых объектов строительства с учетом их взаимодействия с существующими объектами и между собой.

Сетевые задачи чаще всего встречаются при исследовании разнообразных задач и в системе связи и состоят в определении наиболее экономичных маршрутов поставки строительных материалов и оборудования.

Все особенности строительства условно могут быть разделены на три группы, определяемые техническими особенностями продукции, особенностями производства и организационно-экономическими особенностями строительной отрасли (табл. 1).

Нельзя забывать об особенностях строительной деятельности, обусловленных спецификой строительного производства, в силу которых область совершенствования управления строительством всегда отставала от менеджмента управления промышленным производством.

Взаимное проникновение этих двух важнейших сфер деятельности, современные тенденции интеграции, интернационализации и индустриализации строительных процессов в значительной мере сближают их, «подтягивая» тем самым сферу организации, планирования и управления строительством до требований на современном уровне.

Особенно это связано с девелоперской деятельностью, т. к. девелопер (застройщик) становится важнейшим участником инвестиционно-строительного проекта как будущий владелец и пользователь возводимого объекта. Предпринимательство по определению закона – инициатива, самостоятельная деятельность граждан и их объединений, направленная на получение прибыли, осуществляемая на их собственный риск и под их имущественную ответственность.

Таблица 1 – Особенности строительства

Технические особенности строительной продукции	Особенности строительного производства	Организационно - экономические особенности сектора
Иммобильность строительной продукции обуславливает передвижной характер деятельности исполнителей работ. Возникает потребность в дополнительных затратах на временные сооружения, привлечение разных видов техники по этапам работ и т.п.	Продолжительность производственного цикла обуславливает образование больших объемов незавершённого строительства, необходимость страхования от стихийных бедствий, проведение расчётов за этапы и комплексы работ, и т.п.	Строительная продукция характеризуется высокой капиталоемкостью, поэтому требуется экономическое обоснование финансовых вложений, высока роль кредитных ресурсов среди источников финансирования строительного производства.
Сложность, большие размеры продукции, широкая номенклатура потребляемых материалов, материалоемкость обуславливают высокую удельную стоимость материалов и конструкций.	Производство зависит от сезонных факторов, т.к. существенная часть работ выполняется на открытом воздухе, следствием чего является, к примеру, зимнее удорожание и др.	В производстве одного объекта участвует большое число компаний, что обуславливает формирование специальных организационных форм управления строительством
Длительный срок службы строительных объектов определяет высокую степень морального износа продукции.	Разобщенность объектов и мобильная работа исполнителей определяют высокую долю в структуре основных фондов транспортной техники; конструктивные особенности строительной техники; потребность в наличии временных или передвижных сооружений.	Конструктивная сложность объектов и разнообразие хозяйственных связей строительства с другими сферами экономической деятельности выражается в необходимости применения тысяч видов материалов, конструкций и услуг.
Характер эксплуатации продукции обуславливает необходимость проведения большого числа технических процедур, согласований, разрешений у контролирующих органов для подготовки и сдачи объекта в эксплуатацию.	Процесс выполнения строительных работ имеет высокую зависимость от локальных условий: развития дорожной и коммуникационной сети, наличия предприятий по производству материалов и конструкций, поставщиков техники и т.п.	Уровень освоения территории в значительной мере оказывает влияние на производственные расходы, т.к. дополнительные затраты (на инфраструктуру) могут превышать расходы на строительство в несколько раз.

За последние пять лет на строительный сектор приходилось около 10% от ВВП (табл. 2).

Таблица 2 – Ввод в действие продукции секторов строительства в 2013–2014 гг.

Тип зданий	Количество зданий, ед.		Общий строительный объем зданий, млн м ³		Общая площадь зданий, млн м ²		Доля введенной площади, %	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Здания – всего, тыс.	241,3	258,1	485,1	526,7	110,1	117,8	100,0	100
в том числе:								
жилого назначения	223,0	239,1	316,9	343,5	82,0	87,1	74,5	73,9
нежилого назначения	18,3	19,0	168,2	183,2	28,1	30,7	25,5	26,1
из них:								
промышленные	3,1	3,0	43,6	45,0	4,5	4,2	4,1	3,6
сельскохозяйственные	2,8	2,1	24,6	22,6	5,1	4,4	4,6	3,7
коммерческие	6,3	7,1	45,4	54,5	7,6	9,5	7,2	8,1
административные	1,1	1,2	9,2	10,1	2,1	2,2	1,9	1,9
учебные	0,7	0,9	13,5	14,7	2,9	3,3	2,6	2,8
здравоохранения	0,5	0,7	5,0	5,2	1,1	1,3	1,0	0,8
другие	3,8	4,0	26,9	31,1	4,8	5,8	4,4	4,9

Следует отметить, что строительство отличается большей восприимчивостью к логистике относительно других сфер производства, что объясняется следующими причинами:

- меняющимися объемами потоков материальных ресурсов в различные периоды строительства объектов;
- стохастическим характером взаимодействия процессов доставки материальных ресурсов на площадки и строительно-монтажных работ;
- нестабильностью номенклатуры материальных ресурсов, используемых в строительстве;
- необходимостью рациональной организации строительных работ, совершенствования технологии строительства, эффективного использования всех видов ресурсов;
- экономической самостоятельностью и независимостью участников, но в то же время наличием тесной взаимосвязи между их коммерческими интересами, что особенно проявляется при реализации долгосрочных капиталоемких проектов с распределенной ответственностью.

Список литературы:

1. Ивасенко А.Г. Инвестиции: источники и методы финансирования/ А. Г. Ивасенко, Я.И. Никонова. – 3-е изд., перераб. и доб. – М.: Омега-Л, 2009. – 261с.
2. Марченко А.В. Экономика и управление недвижимостью – М.: Феникс, 2010. – 352с.
3. Стариков А.С., Самарина В.П. Проблемы рационального использования земель сельскохозяйственного назначения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.>

science-education.ru/.

4. Этапы и виды деvelopeмента [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ru.wikipedia.org/>.

Мамедова Валерия Валерьевна

*студентка 1 курса факультета учета и информационных технологий
ФГБОУ ВПО «Орловский государственный институт экономики и торговли»
e-mail: tuhova1310@mail.ru*

Тюхова Елена Анатольевна

*к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита
ФГБОУ ВПО «Орловский государственный институт экономики и торговли»
e-mail: tuhova1310@mail.ru*

Шапорова Ольга Александровна

*д.э.н., профессор кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита
ФГБОУ ВПО «Орловский государственный институт экономики и торговли»
e-mail: shapорова8484@mail.ru*

УДК 005.331:664

Н.В. Захаркина, С.С. Сапегина

ПРАКТИКА ФОРМИРОВАНИЯ РЕЗЕРВА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

В статье рассматриваются особенности формирования резерва управленческих кадров на предприятии молокоперерабатывающей отрасли пищевой промышленности. Подробно исследуются этапы данного процесса, демонстрируются аналитические сведения по состоянию рынка труда в регионе и востребованности специалистов в данной отрасли. Авторы рассматривают модель компетенций на примере мастера цеха в разрезе функциональных сфер деятельности, а также личностных и профессиональных требований к кандидату.

Ключевые слова: кадровый резерв, рынок труда в регионе, востребованность специальностей в пищевой промышленности, модель компетентности мастера цеха, актуальный уровень развития компетенций.

Россия в целом является и останется еще в обозримом будущем промышленной страной, и, следовательно, именно развитие промышленности определяет образ жизни и перспективы большей части населения. Типичный российский регион – это промышленный регион, поэтому при выработке региональной инвестиционной и кредитной политики необходимо во главу угла ставить вопросы промышленного развития.

Современное развитие экономики России на всех уровнях в условиях нарастающей динамики изменений социально-экономической среды требует от руководства организаций принятия адекватных и своевременных мер, обеспе-