

О.В. Кладовщикова

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

Организационно-экономический механизм реализации проекта – это форма взаимодействия участников проекта. Основная цель взаимодействия участников – обеспечить реализуемость проекта и возможность измерить затраты и результаты каждого участника, которые связаны с реализацией проекта.

Ключевые слова: организационно-экономический механизм, реализация проекта, инвестиционный проект.

Организационно-экономический механизм реализации инвестиционного проекта включает в себя различные нормативные документы, с помощью которых и происходит взаимодействие участников; условия финансирования инвестиций; особенные условия оборота продукции и ресурсов между участниками проекта; особенности учетной политики участников; система управления реализацией проекта, которая обеспечивает защиту интересов участников, корректировку их действий для того, чтобы успешно завершить проект; меры по финансовой и организационной поддержке, также меры по государственной поддержке проекта и участников; обязательства при реализации проекта [2].

Как правило, реализация инвестиционных проектов происходит в две фазы:

- 1) прединвестиционная фаза;
- 2) инвестиционная фаза.

На прединвестиционной фазе происходит ознакомление с объектами инвестиций, с инвестором и руководством. После данного знакомства происходит уточнение инвестиционного проекта, встает вопрос о принятии данного проекта или его отказе. На инвестиционной фазе происходит предоставление земельного участка, строительство объектов, осуществляется подготовка и переподготовка работников [1].

На всех фазах реализации проекта инвестор сопровождается ответственными работниками, в обязанности которых входит обеспечение информационными материалами, организация деловых встреч, согласование инвестиционного проекта со стратегией развития соответствующей территории.

Необходимо знать и видеть организационно-экономический механизм. Но видеть данный механизм не так уж просто, так как внутри его всегда скрыты разнообразные детали проекта, в которых и заключается специфичность механизма. Без знания организационно-экономического механизма просто нельзя быть уверенным, что проект реализуется, а не сорвется по глупости любого участника. Без знаний учетной политики участников, условий взаимоотноше-

ний друг с другом нельзя с точностью определить ни результатов работы, ни затраты, а ведь все это и является важными факторами на пути определения выгодности проекта. Поэтому правильно подобранный организационно-экономический механизм не только может повысить эффективность проекта, но и сделать его менее рискованным [3].

В ходе реализации инвестиционного проекта могут возникнуть различные виды неопределенностей и рисков.

Риск – это возникновение таких условий, которые могут привести к негативным последствиям для всех или отдельных участников проекта. Понятие риска субъективно. Примером может служить разный взгляд на проект со стороны участников. Если проект будет реализовываться в разных условиях, то любой участник станет оценивать эти условия как разные. В то же время одно и то же изменение реализации проекта для одного участника будет считаться как существенное и негативное, а для другого, наоборот, как позитивное и несущественное, то есть для одного участника проект подвергается риску, а другой не видит никакого риска.

Неопределенность проекта – это неполнота или неточность информации об условиях реализации проекта [3]. О наличии неопределенности при реализации проекта начинают говорить, когда заранее известно, что проект может быть реализован в разных условиях, но неизвестно, в каких именно. Поэтому термин «неопределенность» относится к условиям реализации независимо от того, каким именно фактором она вызвана. Противоположно неопределенности выступает детерминированность. Можно сказать, что детерминированность – это условия реализации проекта, где уже имеется точная и полная информация.

Так как при неопределенности условия реализации проекта могут быть разными, то участники проекта, соответственно, будут давать разные оценки. Какие-то изменения будут рассматриваться как несущественные, а какие-то как существенные. Возможность таких изменений может трактоваться как риск, то есть его можно рассматривать и как «частный случай» неопределенности – как возможность возникновения неблагоприятных условий для какого-либо участника проекта.

Необходимо различать такие понятия риска, как «стартовый» и «финальный». Первый закладывается только в идею или замысел проекта, а второй отражается в сформированных проектных материалах. Финальный риск на первой стадии разработки проекта может казаться чрезвычайно рискованным, но позднее проектные материалы дополняются мерами, которые значительно снижают риск.

Принято выделять следующие виды риска:

- производственный риск. Он связан с невыполнением фирмой обязательств по отношению к заказчику;
- финансовый риск. Он связан с невыполнением финансовых обязательств перед инвесторами;
- инвестиционный риск. Данный вид риска связан с обесцениванием инвестиционно-финансового портфеля, который состоит из собственных и при-

обретенных ценных бумаг;

- рыночный риск – риск, который связан с колебанием рыночных процентных ставок на фондовом рынке и курсов валют.

Но можно выделить и еще один вид риска – это политический риск. Данный вид риска связан с убытками предпринимателей и инвесторов из-за нестабильной политической ситуации в стране. Нестабильность политической ситуации может проявляться в результате прихода к власти новой политической партии или нового движения, что сопровождается сменой ряда экономических законов, занимающихся регулированием инвестиционной деятельности.

Когда происходит анализ инвестиционного проекта, необходимо уделять внимание риску и неопределенности лишь только в той части, которая относится к оцениваемому проекту.

Главным отличием проектов, которые начинают оцениваться и разрабатываться с учетом риска и неопределенности, от детерминированных проектов является то, что изначально условия реализации проекта, затраты и результаты точно неизвестно и нужно стараться учитывать весь спектр их возможных значений и степень возможности каждого из них. И поэтому возникает необходимость:

- 1) в существенном рассмотрении различных сценариев реализации проекта;
- 2) в изменении экономического содержания самого понятия эффективности проекта в условиях неопределенностей;
- 3) во введении новых показателей устойчивости проекта;
- 4) в существенном изменении содержания инвестиционного проекта, прежде всего в части усложнения организационно-экономического механизма реализации проекта.

Организационно-экономический механизм реализации проекта, сопряженный с риском, должен включать в себя такие элементы, которые были бы направлены на снижение и уменьшение риска и неблагоприятных последствий от него. Для данных целей используются:

- заранее разработанные правила поведения участников в «нештатных» ситуациях;
- координационный центр, который осуществляет синхронизацию действий участников в результате изменений условий реализации проекта [4].

Следует отметить, что неопределенность условий реализации инвестиционного проекта не является заданной. По мере осуществления проекта участникам поступает необходимая информация об условиях реализации, и ранее существовавшая неопределенность просто снимается.

В заключение хотелось бы отметить, что реализация инвестиционного проекта должна предусматривать сбор и обработку информации о меняющихся условиях его реализации, соответствующую корректировку проекта, графиков совместных действий участников, условий договоров между ними. Данная информация очень важна для проекта, именно от нее зависит, насколько будет эффективен проект, будут ли возникать риски или неопределенности.

Список литературы:

1. Арманшина Г.Р. Концептуальные основы предварительной оценки инвестиционной привлекательности инновационных проектов // Научные записки ОрелГИЭТ. – 2013. – №2 (8). – С. 226-233.
2. Арманшина Г.Р. Управление инновационным проектом // Экономика и управление: теория, методология и практика. Международная научно-практическая Интернет-конференция (Орел, 25 апреля 2013 г.): материалы конференции / под общ. ред. Шманева С.В. – Орел.: Картуш, 2013. – С. 14-17.
3. Арманшина Г.Р., Захарова Т.В. Инновационная политика: системный подход // Вестник ОрелГИЭТ. – 2011. – №4 (18). – С. 10-16.
4. Голоктионова Ю.Г., Комиссарова Е.А., Лисичкина Н.В. Системный анализ и проблемы принятия решений // Вестник ОрелГИЭТ. – 2013. – №1 (23). – С. 107-115.
5. Егорова Т.Н., Шманёв С.В. Дисфункция механизма привлечения инвестиций в инновационную деятельность промышленных предприятий // Вестник ОрелГИЭТ. – 2013. – №3 (25). – С. 49-54.
6. Ильминская С.А. Эффективность экономики: критерии и показатели // Вестник ОрелГИЭТ. – 2010. – №4 (14). – С. 103-107.
7. Крылова А.В. Информационные технологии в управленческой деятельности как катализатор инновационного развития // Теоретические и прикладные вопросы экономики и сферы услуг. – 2012. – №10. – С. 99-114.
8. Крылова А.В. Реинжиниринг бизнес-процессов как инструмент повышения инвестиционной привлекательности предприятий // Научные записки ОрелГИЭТ. – 2013. – №2 (8). – С. 268-276.
9. Лисичкина Н.В., Голоктионова Ю.Г. Институционально-синергетический подход к моделированию и оценке инновационно-инвестиционной деятельности // Фундаментальные исследования. – 2014. – №6-5. – С. 987-991.
10. Лисичкина Н.В. Инвестиционная политика государства и проблемы экономического развития промышленности // Транспортное дело России. – 2013. – №4. – С. 14-15.
11. Лисичкина Н.В. Управление инвестиционной деятельностью современного предприятия // Научные записки ОрелГИЭТ. – 2013. – №2(8). – С.277-285.
12. Организационно-экономический механизм реализации проекта, сопряженного с риском, должен включать специфические элементы, позволяющие снизить риск или уменьшить связанные с ним неблагоприятные последствия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://bibliotekar.ru/upravlenie-3/14.htm>.
13. Организационно-экономический механизм реализации проекта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://official.academic.ru/15620/Организационно-экономический_механизм_реализации_инвестиционного_проекта.

14. Паршутин И.Г. Национально-государственные экономические системы: институциональный аспект глобализации // Вестник ОрелГИЭТ. – 2010. – №1 (11). – С. 21-24.

15. Паршутин И.Г., Шманев С.В. Динамическая модель прогнозирования эффективности инвестиций в инновационные проекты на промышленном предприятии // Вестник ОрелГИЭТ. – 2011. – №4 (18). – С. 34-38.

16. Паршутин И.Г., Шманёв С.В. Управление инвестиционными потоками на промышленном предприятии с использованием новых принципов оценки // Вестник Орловского государственного аграрного университета. – 2012. – Т.34. – №1. – С. 173-177.

17. Симонова Е.В. Формирование системы мониторинга рисков в малом бизнесе // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2014. – №4. – С. 66-69.

18. Смоляк С.А. Учет специфики инвестиционных проектов при оценке их эффективности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cfin.ru/press/afa/1999-3/05-2.shtml>.

19. Стадии прохождения инвестиционного проекта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://econominv.novreg.ru/info/stadii/>.

20. Шманев С.В. Управление инновациями на основе концепции расслоенных пространств // Вестник ОрелГИЭТ. – 2007. – №2 (2). – С. 71-80.

21. Шманёв С.В., Паршутин И.Г., Перепечаева Е.С. Менеджмент инновационной деятельности промышленных предприятий в условиях неопределенности и риска // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2013. – №4. – С. 56-62.

22. Шманёв С.В., Шманёва Л.В. Системно-синергетический подход к оценке инновационных рисков на предприятиях // Вестник ОрелГИЭТ. – 2011. – №4 (18). – С. 39-44.

Кладовщикова Ольга Валерьевна

*студентка 4 курса факультета учета и информационных технологий
ФГБОУ ВПО «Орловский государственный институт экономики и торговли»
e-mail: shmanev_s_v@mail.ru*

Научный руководитель:

Шманев Сергей Владимирович

*д.э.н., профессор, зав. кафедрой экономики предприятий
ФГБОУ ВПО «Орловский государственный институт экономики и торговли»
e-mail: shmanev_s_v@mail.ru*