

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

Научная статья / Original article



УДК 339.94

DOI 10.36683/ee242.107-116

JEL F21 F23

EDN ZWDHNNK

Проняева Л. И., Капралов А. С.

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ В ФУНКЦИОНИРОВАНИИ ОРГАНИЗАЦИЙ С ИНОСТРАННЫМ УЧАСТИЕМ В КАПИТАЛЕ В РОССИИ

Проняева Людмила Ивановна*доктор экономических наук, профессор**Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС (г. Орел, Россия), заведующий кафедрой экономики и экономической безопасности**e-mail: pli.dom@mail.ru**ORCID: 0000-0002-4311-2892**SPIN: 7393-2652***Lyudmila I. Pronyaeva***Doctor of Economic Sciences, Professor**Central Russian Institute of Management – Branch of RANEPA (Orel, Russia), Head of the Department of Economics and Economic Security**e-mail: pli.dom@mail.ru**ORCID: 0000-0002-4311-2892**SPIN: 7393-2652***Капралов Александр Сергеевич***Московский финансово-промышленный университет «Синергия»**(г. Москва, Россия), аспирант кафедры предпринимательства и менеджмента**e-mail: mr.kapralov@inbox.ru**SPIN: 7213-8740***Alexander S. Kapralov***Moscow Financial and Industrial University "Synergy" (Moscow, Russia), PhD student of the Department of Entrepreneurship and Management**e-mail: mr.kapralov@inbox.ru**SPIN: 7213-8740*

Компании с иностранным участием в капитале являются важным звеном отечественной экономики. Они обеспечивают приток инвестиций, облегчают доступ к новым технологиям, способствуют обмену инновационным и управленческим опытом, росту конкурентоспособности производств. В современных условиях существует множество проблем, препятствующих эффективному функционированию компаний с иностранным участием в капитале в России. Среди наиболее значимых проблем выделяется геополитическая нестабильность и риск изменения экономической ситуации. Кроме того, наличие бюрократических препятствий, коррупции, несовершенство законодательства также создают трудности для иностранных инвесторов. Всё это актуализирует данную проблематику и относит её к категории наиболее важных для научного изучения в контексте развития современной российской экономики и её интеграции в мировую экономическую систему. **Целью исследования** является анализ ситуации с развитием компаний с иностранным участием в капитале и разработка рекомендаций по обеспечению их эффективного функционирования на отечественном рынке. **Результаты:** установлена негативная динамика снижения объёмов иностранных инвестиций в экономику России и количество компаний с иностранным участием в капитале; дана оценка современным проблемам и факторам, влияющим на функционирование организаций с иностранным участием в капитале в России; выявлены основные риски, с которыми сталкиваются данные компании при вхождении на российский рынок, включающие геополитические, бюрократические, экономические, технологические, законодательные и др. риски; установлены внешние и внутренние факторы, ограничивающие способность к устойчивому развитию организаций с иностранным уча-

Companies with foreign capital participation are an important part of domestic economy. They ensure the inflow of investments, facilitate access to new technologies, promote the exchange of innovative and managerial experience, and increase industries competitiveness. Under modern conditions, there are many problems that hinder effective functioning of the companies with foreign capital participation in Russia. Geopolitical instability and the risk of changes of the economic situation are among the most significant problems. In addition, bureaucratic obstacles, corruption, and imperfect legislation also create difficulties for foreign investors. All these actualize the issue and classify it as the most important for scientific study in the context of modern Russian economy development and its integration into the world economic system. The purpose of the study is to analyze the situation with the development of companies with foreign capital participation and provide recommendations to ensure their effective functioning in the domestic market. The results are: negative dynamics of decrease in the volume of foreign investments in the Russian economy and the number of companies with foreign participation in capital are established, current problems and factors affecting functioning of organizations with foreign participation in capital in Russia are assessed, the main risks faced by these companies when entering the Russian market, including geopolitical, bureaucratic, economic, technological, legislative and other risks are revealed, external and internal factors limiting the ability to contribute to sustainable development of organizations with foreign participation under the modern conditions of the Russian economy are identified, and recommendations are proposed to ensure the effectiveness of companies with foreign

ствием в современных условиях российской экономики; предложены рекомендации по обеспечению эффективности деятельности компаний с иностранным участием в капитале в части разработки стратегии развития (стейкхолдерами), обеспечения профессионального развития персонала, модернизации оборудования и внедрения инноваций. Всё это поможет иностранным инвесторам с культурной адаптацией и пониманием законов, облегчит их вхождение на российский рынок, что, в свою очередь, позволит улучшить инвестиционный климат в стране и создать благоприятные условия для иностранных инвесторов в России.

Ключевые слова: компании, иностранные инвестиции, капитал, проблемы, факторы, риски, стратегия, развитие.

Вклад авторов: все авторы внесли равный вклад в проведение исследования и написание статьи; выразили согласие нести публичную ответственность за все аспекты работы, связанные с точностью или достоверностью любой части рукописи; одобрили финальную версию статьи перед публикацией.

Для цитирования: Проняева Л. И., Капралов А. С. Современные проблемы в функционировании организаций с иностранным участием в капитале в России // Экономическая среда. – 2024. – Т. 13, № 2. – С. 107-116. – <https://doi.org/10.36683/ee242.107-116>. – EDN ZWDHNNK.

participation in capital in terms of designing development strategy, maintaining relations with stakeholders, ensuring professional development of personnel, and upgrading equipment and introducing innovations. All these will help foreign investors with cultural adaptation and understanding of the laws facilitate their entry into the Russian market, which in turn will improve the investment climate in the country and create favorable conditions for foreign investors in Russia.

Keywords: companies, foreign investments, capital, problems, factors, risks, strategy, development.

Authors' contribution: All authors contributed equally to the research and writing; agreed to be publicly responsible for all aspects of the work related to the accuracy or integrity of any part of the manuscript; approved the final version of the article before publication.

For citation: Pronyaeva L. I., Kapralov A. S. Modern Problems in the Functioning of Organizations with Foreign Capital Participation in Russia. *Economic environment*. 2024; 13 (2): 107-116. (In Russ.). – <https://doi.org/10.36683/ee242.107-116>. – URL: <https://www.elibrary.ru/ZWDHNNK>.

Введение

Актуальность проблемы привлечения внешних иностранных инвестиций в экономику не теряет своей остроты для любой страны. Иностранный капитал является одним из важнейших компонентов стабилизации и роста экономики. Он обеспечивает не только приток инвестиций, но и доступ к новым технологиям, обмен инновационным и управленческим опытом, рост конкурентоспособности. В этой связи в настоящее время в условиях глобализации и интеграции национальных экономик всё большее внимание уделяется проблемам функционирования организаций с иностранным участием в капитале на российском рынке. Сложившаяся экономическая ситуация, а также различные факторы оказывают значительное влияние на деятельность и эффективность таких организаций.

Иностранные инвестиции в Россию имеют долгую историю, начиная с периода индустриализации в XIX веке, когда зарубежные инвесторы активно вкладывали средства в экономику Российской империи. После революции 1917 года и установления советской власти иностранные инвестиции были национализированы, зарубежные компании были выведены, а внешний капитал был практически полностью исключён из экономики страны.

После распада Советского Союза и перехода к рыночной экономике в начале 1990-х годов Россия стала открыта для иностранных инвестиций. Зарубежные компании начали активно вкладывать средства в российскую экономику, особенно в секторах нефтегазовой промышленности, добычи полезных ископаемых, строительства, телекоммуникаций, финансов и других [6; 12].

Однако, несмотря на положительные аспекты иностранных инвестиций, существует множество проблем, влияющих на функционирование организаций с иностранным участием в капитале в России. Одной из наиболее значимых проблем является геополитическая нестабильность и риск изменения экономической ситуации, которые могут негативно сказаться на деятельности компаний с иностранным участием в капитале. Кроме того, наличие бюрократических препятствий, коррупции, несовершенства законодательства и судебной системы также создают трудности для иностранных инвесторов.

Материалы и методы

При проведении исследования применялся комплекс общенаучных методов (монографический, анализ и синтез, логический, сравнение и др.). В качестве специальных методов

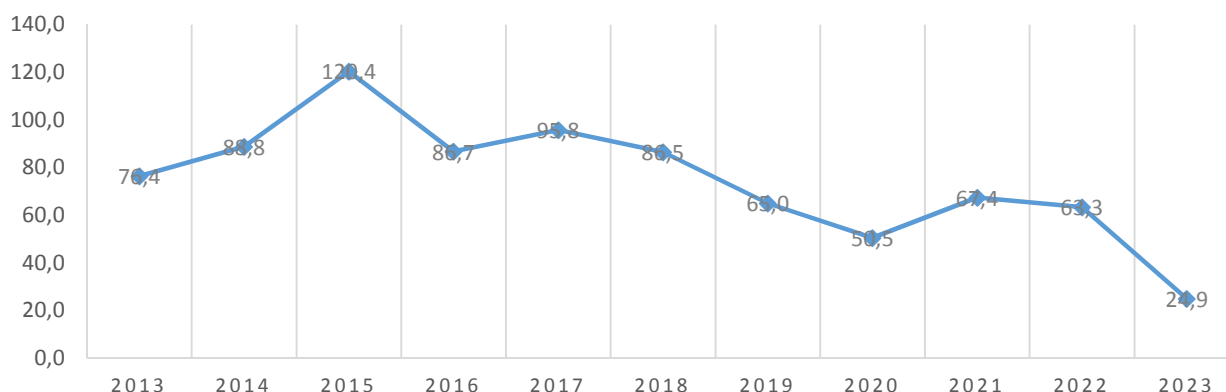
были использованы статистико-экономический анализ для оценки ситуации с объёмами иностранных инвестиций и количеством компаний с иностранным участием в капитале в России, компаративный анализ для выявления проблем и факторов, существенно влияющих на функционирование компаний с иностранным участием в капитале, расчётно-конструктивный метод для выработки рекомендаций по повышению эффективности бизнес-модели компаний с иностранным участием в капитале. В качестве материалов для проведения исследования применялись официальные статистические данные, информация официальных сайтов рейтинговых и экспертных агентств (Форбс, РИА, Ведомости и др.), научная литература.

Основные результаты исследования

За последние годы российский рынок стал терять свою привлекательность для иностранных инвесторов. На это повлияли следующие события:

- в 2018-2021 гг. события, связанные с пандемией COVID-19 и её последствиями, во время которой число компаний с иностранным участием в капитале в стране сократилось на 40 % [20];
- в 2022 году события, связанные с отключением России от международной банковской системы обмена информации (SWIFT) [8];
- в 2022-2023 гг. события, связанные с введением рекордного количества санкций против России со стороны недружественных стран (15 821 санкционных ограничений, что в 3 раза больше количества санкций, введённых против Ирана за последние 40 лет) [16];
- по данным на конец 2023 года за последние 6 лет число компаний с иностранным участием сократилось со 185 000 до 116 400 (или на 37 %) [9].

Всё это сказалось на объёмах иностранных инвестиций в экономику страны (рис.1).



Источник: составлено авторами по данным Федеральной службы государственной статистики (https://rosstat.gov.ru/investment_nonfinancial)

Рисунок 1 – Динамика иностранных инвестиций в основной капитал, млрд руб.

Данные за последние 10 лет демонстрируют, что пик притока иностранных инвестиций в основной капитал (реальные активы) пришелся на 2015 год и составил 120,4 млрд руб. Затем объёмы инвестиций начали снижаться и достигли в 2023 году рекордно низкого размера 24,9 млрд руб. Десятилетний темп снижения составил 67,4 %.

Такая ситуация сложилась под влиянием целого ряда проблем и факторов. Их оценка необходима для разработки рекомендаций по обеспечению устойчивого развития организаций с иностранным участием в капитале.

В составе важнейших проблем, оказывающих значительное влияние на развитие организаций с иностранным участием в капитале, следует выделить:

- непонимание базовых культурных особенностей и нюансов российского законодательства. Важным аспектом ведения предпринимательской деятельности в России является знание и, самое главное, понимание местных культурных, институциональных, социальных,

правовых и др. особенностей (например, несоблюдение норм трудового законодательства зачастую приводит к серьёзным проблемам в отношениях с органами власти и административным взысканиям) [4];

- коррупция, которая, несмотря на масштабную систему мер борьбы с ней, является самой критичной проблемой для ведения предпринимательской деятельности в России. Многих иностранных инвесторов отталкивает перспектива необходимости ведения деловых практик, признанных неэтичными в международном бизнес-сообществе и нарушающих практику применения Кодекса деловой этики;

- бюрократия, присутствующая в экономическом законодательстве России в части умышленно затянутых, многоэтапных и сложных организационных процедур. Элементарное оформление иностранного гражданина в штат компании влечёт за собой оформление всех необходимых в соответствии с трудовым законодательством документов и разрешений, получение которых занимает много времени и требует трудозатрат;

- низкое качество внутренней инфраструктуры. Во многих регионах России наблюдается довольно слабое развитие инфраструктуры для ведения бизнеса, что зачастую вызывает проблемы с размещением и организацией производств, что влечёт за собой замедление темпов развития [14; 17];

- геополитическая нестабильность. В связи с СВО на Россию было наложено огромное количество политических и экономических санкций, что сказывается на положении малого и среднего бизнеса в стране. Многие крупные компании с иностранным участием в капитале стали сворачивать свои производства и покидать страну;

- конкуренция, которая присутствует в тех отраслях деятельности, которые интересны для иностранных инвесторов. Вход для них на российский рынок затрудняется тем, что, кроме особого экономического менталитета, существуют ещё законодательные, рыночные и организационные барьеры, поэтому конкурировать с отечественным бизнесом, подстроившим свою деятельность под интересы российских клиентов, – это довольно сложная задача.

Факторы, наиболее существенно влияющие на компании с иностранным участием в капитале, можно представить следующим образом (рис. 2).

Перечисленные факторы способны вызывать риски в деятельности компаний с иностранным участием в капитале. Противодействие данным рискам должно лежать в основе выработки стратегии развития организаций, но для этого должно сложиться представление о видах и характере рисков [3; 15].

Нами произведена группировка возможных рисков, влияющих на деятельность организаций с иностранным участием в капитале, и дана их характеристика (таблица 1).

Вышепредставленная группировка рисков – это лишь обобщённое видение авторами угроз, связанных с повседневной деятельностью организаций с иностранным участием в капитале. Для каждой конкретной организации этот список будет уникальным и ориентированным на её основную деятельность. В монографии А. Я. Анцупова присутствует следующее утверждение, с которым можно согласиться: «Обоснованный риск часто результативен. Однако он может закончиться неудачей, если возникнут серьёзные негативные факторы, которые нельзя предусмотреть, принимая решение» [1].

Перечисленные нами риски проявляются под влиянием внешних и внутренних факторов. К внешним факторам, влияющим на предпринимательскую деятельность иностранных организаций в России, могут быть отнесены: внешнее политическое воздействие, экономическая нестабильность из-за санкций, социально-культурные различия, уровень развития технологий, глобальные климатические изменения [2; 11]. Они могут оказывать положительное и отрицательное воздействие на организации. Так, например, такими факторами будут являться изменения законодательной базы по налогообложению (НДС был увеличен с 18 % до 20 %), изменения на политической арене (митинги и волнения в обществе), конфликты на почве социально-культурных различий (преступления, совершаемые мигрантами), одобрение использования только отечественного программного обеспечения (продвижение операционной системы «Аврора») и т. п. Понимание сущности данных факторов будет способствовать снижению негативного влияния рисков на деятельность компаний с иностранным участием в капитале.



Источник: составлено авторами

Рисунок 2 – Факторы, влияющие на функционирование компаний с иностранным участием в капитале в России

Таблица 1 – Классификация рисков, связанных с предпринимательской деятельностью организаций с иностранным участием в капитале

Вид риска	Характеристика риска
Политический	проявляется при изменениях в законодательстве, политической нестабильности, при введении санкций и т. д.
Финансовый	проявляется при резком падении цен на сырьё и материалы, при общем росте уровня инфляции в стране, девальвации локальной валюты и прочих финансовых факторах
Кадровый	вызван нестабильностью рынка труда, отсутствием квалифицированных специалистов, сложностью с миграционным законодательством, затрудняет привлечение и удержание новых сотрудников
Защищённости	проявляется в период совершения террористических актов, общего роста уровня преступности в стране, осуществления кибератак с целью похищения персональных данных
Валютный	сильная зависимость от изменения курсов валют, что приводит к финансовым потерям при конвертации прибыли в валюту другого государства
Законодательный	вызван трудностями при выполнении обязательств по заключённым ранее договорам, часто меняющейся судебной практикой (которая в большинстве случаев носит карательный характер), неэтичным поведением в виде коррупции

Источник: составлено авторами

Внутренние факторы способны оказывать влияние на текущую деятельность организации, требуя в ней существенных изменений. К данным факторам можно отнести: управленческую структуру организации, устройство корпоративной культуры и деловой этики, механизмы и методы управления проектной деятельностью организации, процесс делегирования полномочий, политику в отношении набора персонала (кадровую политику), финансовые

мощности и ресурсы организации и т. д.

При грамотно организованной иерархической структуре управления организацией снижается риск искажения информации при передаче её по внутренним каналам коммуникации, обеспечивается соблюдение принципа конкретности в постановке задач и ясности в структуре подчинённости. Каждый сотрудник понимает, какими властными полномочиями он наделен, на исполнение каких должностных обязанностей они будут направлены. Поведенческий кодекс этики закрепляет под собой особенности корпоративной культуры в организации. Определяет мораль коллектива и чётко разграничивает неэтичное поведение.

Выбор программы (софта) для частичной автоматизации проектной деятельности как внутренний фактор значительно ускоряет процесс планирования проектов и финансовых этапов, позволяет перераспределять ресурсы организации, делегировать управленческие полномочия соответствующим сотрудникам, осуществлять оперативный контроль за результатами деятельности [7].

Кадровая политика является важным внутренним фактором. Поэтому важно подходить к найму персонала вдумчиво и ответственно. В организации не должны присутствовать должности «ради должности». За каждым сотрудником закрепляется набор должностных обязанностей, выполнение которых, в свою очередь, будет приближать компанию к осуществлению своих стратегических целей и планов [13].

Компании с иностранным участием в капитале являются частью экономического сообщества на российском рынке. Поэтому в значительной мере они могут оказывать влияние на развитие экономики и бизнеса в России. Тем самым это ускоряет темпы модернизации, рост уровня технологий, снижение безработицы, увеличивает общую конкурентоспособность российского рынка. С ростом экономики открываются и новые перспективы его развития в различных направлениях (таблица 2).

Таблица 2 – Перспективы для экономического роста при развитии организаций с иностранным участием в капитале

Перспективы	Сущность
Развитие экономики	Организации с иностранным участием привлекают инвестиции из-за рубежа, что способствует росту экономики страны. Это создаёт новые рабочие места и стимулирует развитие отраслей экономики
Технологический прогресс	Зарубежные компании обычно привносят новые технологии, методы управления и передовой опыт на российский рынок, что приводит к модернизации отраслей и повышению конкурентоспособности
Международное сотрудничество	Присутствие иностранных компаний содействует развитию международных связей и обмену опытом, что улучшает условия для бизнеса в стране
Создание партнёрских отношений	Совместная деятельность российских и иностранных организаций оказывает влияние на развитие партнёрских отношений и обмен знаниями, что стимулирует качественное развитие бизнеса в России
Развитие профессионализма	В компаниях с иностранным участием работают высококвалифицированные специалисты, это способствует повышению общего уровня профессионализма сотрудников

Источник: составлено авторами

Стратегия и рост любой организации подразумевают под собой разработку планов и постановку целей, которые позволят увеличить эффективность деятельности. Не являются исключением и организации с иностранным участием в капитале.

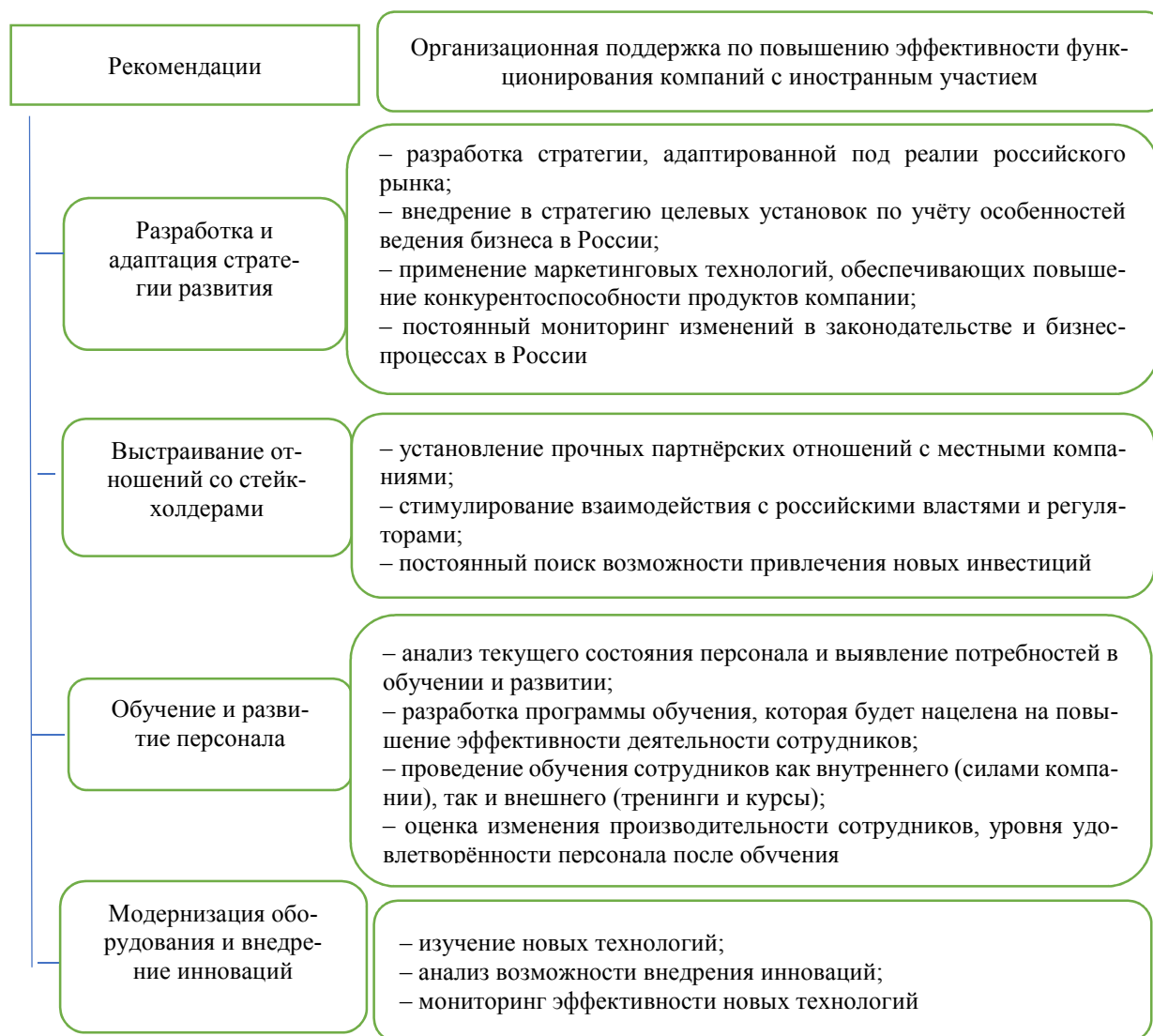
Первоочередной целью выступает реализация принципа «открытости и прозрачности». Он подразумевает под собой стремление к формированию более прозрачной, понятной и пред-

сказуемой экономической модели развития на российском рынке. Он включает в себя изучение и соблюдение законов России, борьбу с коррупцией, защиту своих собственных инвестиций и вкладов, стремление к снижению коммуникационных барьеров с надзорными инстанциями, снижение уровня бюрократии, поддержку развития инфраструктуры регионов, вклад в профессиональное развитие своих сотрудников.

Второй важной целью выступает реализация принципа «культурного обмена». Организации, которые приходят на российский рынок или осуществляют инвестиции в местные компании, должны изучать, понимать и принимать культурные особенности, традиции и менталитет российского потребителя.

Достижение данных стратегических целей позволит компаниям с иностранным капиталом привлекать дополнительные инвестиции, создавать высокотехнологичные рабочие места, обеспечивать профессиональное развитие сотрудников, внедрять новые технологии, повышать уровень деловой репутации и конкурентоспособности на рынке и т. п. [18].

Обобщая вышеизложенное, предлагаем рекомендации по росту эффективности деятельности компаний с иностранным участием в капитале (рис. 3).



Источник: составлено авторами

Рисунок 3 – Рекомендации по росту эффективности бизнес-модели компаний с иностранным участием в капитале

В качестве первой рекомендации нами определена необходимость разработки и последующего внедрения стратегии развития, адаптированной под российский рынок. Для начала следует определиться с основным направлением деятельности организации. Затем осуществить мониторинг и анализ бюрократических сложностей по открытию бизнеса с нуля либо инвестиций в местные компании. Следует также определиться с технологиями и оборудованием, которые будут использоваться для производства товаров и услуг. Привлечь высококвалифицированных специалистов выбранной области. Далее необходимо приступить к разработке стратегии входа на российский рынок с учётом специфики, а также местных культурных особенностей. По мнению Ф. Котлера, может потребоваться привлечение экспертов из других смежных отраслей деятельности [10]. Конечной целью данного этапа должен быть сформированный план реализации стратегии развития организации с чётким разделением на финансовые этапы и прогнозируемые задачи.

Второй рекомендацией по обеспечению роста эффективности бизнес модели компании с иностранным участием в капитале будет выступать налаживание связей с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами). При разработке стратегии важное место занимает анализ наиболее заинтересованных в деятельности компании сторон. Для этого следует сосредоточиться на понимании их потребностей и возможностей компании по их удовлетворению. Иными словами, проводится оценка соотношения ресурсов компании и запросов стейкхолдеров. Основным принципом при этом будет выступать «адаптивность». Как считает М. И. Халиков: «Только на основе точного понимания наших российских сильных и слабых сторон мы можем обеспечить России определённые конкурентные преимущества в условиях глобализации» [19].

В качестве третьей рекомендации выступает ориентир на профессиональное развитие персонала. Именно высококвалифицированные кадры помогают добиваться всех поставленных стратегических целей. Исходя из этого, в компаниях с иностранным участием должно сложиться чёткое понимание в отношении формирования кадровой политики, корпоративной культуры, должны быть разработаны должностные инструкции и требования к сотрудникам с учётом культурных особенностей и менталитета российского общества. Важно уделять внимание обучению и повышению квалификации работников. Принципом здесь будет выступать «участие». Сотрудники должны понимать и разделять идеалы компании, а также ощущать себя частью команды, о которой помнят, в которой нуждаются и о которой заботятся. По утверждению Э. Деминга: «Каждый, кто радуется своей работе, доставит удовольствие всем, кто с ним работает» [5].

Четвёртая рекомендация связана с необходимостью модернизации оборудования и внедрения инноваций. Применение инновационных технологий и высокопроизводительного оборудования позволит компании с иностранным участием в капитале не только обеспечить эффективность деятельности, улучшить качество продукции, но повысить конкурентоспособность на российском рынке. Использование современных технологий в целом скажется и на деловой репутации компании. Увеличит её привлекательность для потенциальных инвесторов и сотрудников.

Выводы

В ходе исследования было установлено, что в настоящее время в стране сложилась негативная ситуация, связанная со снижением притока иностранных инвестиций в экономику и уходом иностранных компаний с российского рынка. Произведённая оценка данной ситуации позволила выявить ряд проблем, влияющих на функционирование организаций с иностранным участием в капитале в России. Среди этих проблем наиболее значимыми являются: геополитическая нестабильность и риск изменения экономической ситуации. Кроме того, наличие бюрократических препятствий, коррупции, несовершенства законодательства и судебной системы также создают трудности для иностранных инвесторов.

Компании с иностранным участием в капитале однозначно являются важным экономи-

ческим звеном на российском рынке. Они открывают новые рабочие места, приносят новые технологии, улучшают качество товаров и услуг. Поэтому следует уделять больше внимания разработке способов решения проблем и противодействия рискам, с которыми они сталкиваются в повседневной деятельности. В качестве важнейших рекомендаций по росту эффективности бизнес-модели компаний с иностранным участием в капитале нами предложены рекомендации по обеспечению эффективности деятельности компаний с иностранным участием в капитале в части разработки стратегии развития, поддержанию связей с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами), обеспечению профессионального развития персонала, модернизации оборудования и внедрения инноваций. Всё это поможет иностранным инвесторам с культурной адаптацией и пониманием законов, облегчит их вхождение на российский рынок, что, в свою очередь, принесёт значительный вклад в развитие всей национальной экономики.

Список источников:

1. Анцупов, А. Я. Стратегическое управление: монография / А. Я. Анцупов. – Москва : Проспект, 2022. – 344 с.
2. Головина, Т. А. Управление рисками организаций в условиях цифровой экономики / Т. А. Головина, И. Л. Авдеева, Д. А. Суханов // Вестник Академии знаний. – 2022. – № 48(1). – С. 55-61. – DOI 10.24412/2304-6139-2022-48-1-55-61. – EDN CXBFBR.
3. Городецкая, О. С. Анализ и оптимизация системы риск-менеджмента коммерческих предприятий (на примере машиностроительной отрасли): Монография / О. С. Городецкая. – Москва : Издательство Нобель Пресс, 2023. – 169 с.
4. Гусейнова, А. И. Проблемы привлечения иностранных инвестиций в экономику России в кризисные периоды / А. И. Гусейнова, О. В. Титова // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2018. – № 3(29). – С. 40-45. – EDN XPLADJ.
5. Демминг, Э. Менеджмент нового времени: простые механизмы, ведущие к росту, инновациям и доминированию на рынке / Э. Деминг; Пер. с англ. – Москва : Альпина Паблишер, 2023. – 180 с.
6. Драпкин, И. М. Влияние прямых иностранных инвестиций на внутренние инвестиции в российской экономике / И. М. Драпкин, С. А. Лукьянов, А. А. Бокова // Вопросы экономики. – 2020. – № 5. – С. 69-85. – DOI 10.32609/0042-8736-2020-5-69-85. – EDN BYZRDZ.
7. Екатериновская М. А. Управление развитием: программно-целевой подход: Монография / М. А. Екатериновская. – Москва : Прометей, 2020. – 284 с.
8. Арутюнов, А. ЕС отключил от SWIFT «Сбер», МКБ и РСХБ: что это значит // Forbes. – URL: <https://www.forbes.ru/finansy/464803-es-gotovitsa-otklucit-ot-swift-sber-i-dva-drugih-krupnyh-banka-cto-eto-znacit> (дата обращения: 10.04.2024).
9. Бойко, А. За два года число компаний с иностранным участием сократилось почти на 10 000 // АО Бизнес Ньюс Медиа. – URL: https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2024/01/11/1014_512-za-dva-goda-chislo-kompanii-s-inostrannim-uchastiem-sokratilos (дата обращения: 10.04.2024).
10. Котлер, Ф. Стратегический менеджмент по Котлеру: Лучшие приемы и методы / Ф. Котлер, Р. Бергер, Н. Бикхофф; Пер. с англ. – Москва : Альпина Паблишер, 2023. – 132 с.
11. Кулакова, Л. И. Управление инновациями в предпринимательской деятельности / Л. И. Кулакова, О. В. Попова, В. В. Матвеев // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. – 2022. – Т. 10, № 2(57). – С. 79-96. – DOI 10.34220/2308-8877-2022-10-2-79-96. – EDN DNPCXH.
12. Кулов, А. Р. Современные концепции регулирования движения капитала и прямых иностранных инвестиций / А. Р. Кулов // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 1(95). – С. 35-44. – DOI 10.33938/231-35. – EDN KALUEL.
13. Ларионов, А. В. Влияние прямых иностранных инвестиций на приумножение человеческого капитала / А. В. Ларионов, М. Е. Коновалова // Проблемы развития предприятий: теория и практика. – 2018. – № 1. – С. 19-21. – EDN YPOSZV.
14. Методический инструментальный коэффициентного анализа эффективности собственного капитала организации / Н. А. Лытнева, В. Б. Малицкая, К. С. Терновых, М. Б. Чиркова // Вестник ОрелГИЭТ. – 2021. – № 2(56). – С. 57-63. – DOI 10.36683/2076-5347-2021-2-56-57-63. – EDN QDZCTM.
15. Полянин, А. В. Управление рисками в предпринимательской деятельности на основе идентификации экономических угроз / А. В. Полянин, Л. И. Проняева, О. А. Федотенкова // Вестник Академии знаний. – 2018. – № 25(2). – С. 178-189. – EDN YVEPEW.

16. Против России ввели санкций в 3 раза больше, чем против Ирана за 40 лет // МИА «Россия сегодня». – URL: <https://ria.ru/20240222/sanktsii-1928870408.html> (дата обращения: 10.04.2024).

17. Проняева, Л. И. Анализ эффективности инновационно-инвестиционной деятельности в процессе воспроизводства основного капитала / Л. И. Проняева // Экономический анализ: теория и практика. – 2010. – № 41(206). – С. 33-40. – EDN KINJWH.

18. Сучкова, Н. А. Разработка компонентов системы управления и анализ инвестиционной привлекательности проектов в сфере предпринимательства / Н. А. Сучкова, Н. В. Сопова, Н. В. Парушина // Вестник ОрелГИЭТ. – 2020. – № 4(54). – С. 85-90. – DOI 10.36683/2076-5347-2020-4-54-85-90. – EDN ISXOQI.

19. Халиков, М. И. Управление и менеджмент: теоретико-методологический анализ : монография / М. И. Халиков. – Москва : ФЛИНТА : Наука, 2013. – 104 с.

20. Число компаний с иностранным участием в РФ сократилось на 40%, до 28,4 тыс. // TAdviser. – URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Иностранные_компании_в_России#2021 (дата обращения: 10.04.2024).

Статья поступила в редакцию / Received: 21.04.2024

Принята к публикации / Accepted: 06.05.2024

Дата выхода в свет / Date of publication: 01.07.2024