

Е.Ю. Карпычева

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР

Данная статья рассматривает управление оборотными ресурсами предпринимательских структур в условиях посткризисного времени. Здесь обоснована необходимость систематизации управления оборотными средствами предпринимательских структур. А также определены задачи управления, в которых важную роль играет обеспечение высокого качества инструментария, разработка критериев оценивания, индикаторов и показателей, а также их адекватной интерпретации.

Ключевые слова: оборотные средства, эффективность, управление, предприятие, предпринимательская структура.

«Предпринимательство – процесс поиска новых возможностей, использование новых технологий и новых сфер вложения капитала, преодоление старых стереотипов и границ. Удобнее считать предпринимательство процессом поиска наилучшего способа соединения трех основных факторов производства» (Э.Дж. Долан, Д.Е. Линдсей).

В условиях современной экономики каждое предприятие, чтобы выжить, должно вести предпринимательскую деятельность: и производственную, и коммерческую, и финансовую. Предприятия имеют свое название, наделены правом юридического лица и зарегистрированы в уполномоченных государственных органах. Предпринимательство как вид человеческой деятельности возникает и существует только в рамках товарного производства и рыночного товарообмена, что характерно для существующих российских реалий.

Следовательно, предпринимательские структуры – это вид самостоятельно функционирующих экономических единиц, деятельность которых подчиняется законам предпринимательства и заключается в постоянном поиске оптимальной формы соответствия рыночным требованиям в конкретный момент развития рынка [7].

В настоящее время на развитие предпринимательства влияет целый ряд факторов.

Факторы предпринимательства – это параметры, определяющие возможности и характер проявления свойств предпринимательской функции.

Выделяют внешние факторы, обусловленные характером окружающей среды, и внутренние, обусловленные особенностями внутренней организации предпринимательства.

Внешними факторами, определяющими конкретные условия деятельности предпринимательства, являются:

- природно-демографические факторы;
- социально-культурные факторы;

- технологические факторы (инновационные);
- экономические факторы.
- политико-правовые факторы;
- финансово-кредитные факторы – это факторы, которые отражают уровень развития самой организации (одним из таких показателей является оборотные средства).

Важно отмечать, что в процессе развития общественного хозяйства роль одних факторов ослабевает, роль других, напротив, увеличивается или начинают действовать новые ранее отсутствующие факторы.

Система хозяйствования в условиях рынка не возможна без бизнес-деятельности. Бизнес-деятельность – это предпринимательская деятельность, где имеет место инновации, новаторство и риск.

Предприятие – это основа структурной единицы, являющаяся субъектом бизнес-деятельности. Характерные черты предприятия предполагают определение её основ, выделяющих её в самостоятельный субъект рыночных отношений. Такими основами являются:

- производственно-технические, предполагающие общность процессов производства, технологии, капитала;
- организационные – это определенным образом организованный коллектив со своей внутренней структурой и порядком управления;
- экономические, выражающиеся в общности материальных, финансовых, технических ресурсов, а также экономических результатов работы.

В соответствии с законом РФ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» предприятие не должно нарушать нормальных условий деятельности других предприятий и организаций [8].

Важнейшей характеристикой предприятия выступает отраслевое различие выпускаемой продукции, в том числе ее назначение, способы производства и потребления. В зависимости от этого различия фирмы (предприятия) делятся на:

- промышленные предприятия;
- предприятия АПК;
- предприятия строительной индустрии.

С правовой стороны согласно законодательству Российской Федерации предприятием является самостоятельный хозяйственный субъект, созданный в порядке, установленном законом, для производства продукции и оказания услуг в целях удовлетворения общественных потребностей и получения прибыли.

Главными задачами действующего предприятия являются:

- извлечение прибыли владельцем предприятия;
- обеспечение потребителей необходимой продукцией предприятия;
- обеспечение работников предприятия заработной платой, нормальными условиями труда и возможностью профессионального роста;
- создание рабочих мест для населения, живущего в окрестностях предприятия;
- охрана окружающей среды: земли, воздушного и водного бассейнов;
- недопущение сбоев в работе предприятия (перебои в поставках, выпуска

некачественной продукции, резкого сокращения объемов и снижения рентабельности производства) [9].

Если рассматривать предпринимательскую структуру как ориентированную систему, то получение результата будет возможным только при согласованном по времени и в пространстве взаимодействии различных ресурсов, необходимых для решения поставленных целей и задач. Организация производства обеспечивает условия для эффективного использования основных элементов производства. Следует подчеркнуть, что при одной и той же технике и технологии производства, при одном и том же составе работников труд и производство могут быть организованы по-разному, отличаться по показателям экономической эффективности. Производство может быть по-разному специализированно, сконцентрировано, иметь различные формы комбинирования, что, безусловно, скажется на его показателях.

Организация производства представляет собой скоординированный способ качественного и количественного сочетания и соединения вещественных и трудовых элементов производственного процесса. По отношению к живому труду надежность предприятия состоит в более полном использовании его потенциальных возможностей в повышении его производительности. Для предпринимательских структур уровень развития инновационных технологий имеет первостепенное значение. Как утверждает А.Д. Шеремет, мероприятия по техническому развитию предпринимательских структур способствуют увеличению его производственных мощностей, общего объема основных производственных фондов, улучшению структуры основных фондов, их технического состояния.

Рациональное управление оборотными средствами различных предпринимательских структур в условиях нестабильной ситуации в экономике – это последовательная цепь действий субъекта управления на объект управления с целью сохранения параметров предпринимательской деятельности в заданных рамках, в условиях изменяющейся внутренней и внешней среды. Реакция управляемой системы определяется как ее закономерный, обусловленный поставленным целям, отклик на процессы, развивающиеся во внешней среде. В теории систем процесс во внешней среде называется входящим процессом или сигналом, а реакция системы – выходящим процессом или сигналом (выходом системы). Формирование реакции системы происходит следующим образом. На вход системы поступает сигнал из внешней среды. Изначально он преобразуется во внутренний формат системы, в этом виде он проходит через все элементы системы, где преобразуется в соответствии с процедурой обработки сигнала к выходу системы, на котором получается выходной сигнал системы, пока еще во внутреннем формате. Затем этот сигнал с помощью исполнительных механизмов преобразуется из внутреннего формата во внешний формат системы и в таком виде оказывает воздействие на состояние системы «объект управления – внешняя среда». Подсистемы управляющей системы, кроме выполнения своих функций по программному преобразованию входного сигнала, вносят дополнительно задержку сигнала, а также детерминированные и случайные помехи, искажающую форму выходного сигнала. Причиной задержек является инерция,

свойственная элементам системы при изменении режима их функционирования. Возможные пути совершенствования системы – повышение качества функциональных элементов и подсистем, направленное на снижение уровня случайных и детерминированных помех и задержек, вносимых ими при прохождении сигнала.

Применительно к предпринимательским структурам ослабление сигнала означает снижение реальной ответственности за неисполнение поручения, в результате по мере его прохождения по инстанциям разработки проекта отношение к поручению становится все более небрежным, что ведет к нарушению сроков разработки, снижению качества обоснования предложений и т.д., хотя формально основные процедуры исполняются согласно регламенту.

В наиболее общем виде систему управления оборотными средствами предпринимательских структур можно представить следующими элементами (рис. 1): производственная подсистема; подсистема сбора и обработки информации; целевая подсистема; организационно-функциональная подсистема.

В целевой подсистеме происходит как определение потребности в оборотных средствах, так и принимается решение о целесообразности изменения их объема и структуры. В зависимости от условий внешней и внутренней среды и текущего состояния производственной подсистемы определяются реальные возможности повышения рациональности использования оборотных средств в следующих аспектах систем: техническом, технологическом, организационном. После количественной оценки оборотных средств, в случае принятия решения об изменении их объема и структуры, создается комплекс мер, обеспечивающих выполнение принятого нужного решения.

Для реализации поставленных задач управления оборотными средствами главная роль отводится обеспечению качественного инструментария, разработке критериев оценивания, индикаторов и показателей, а также их адекватного толкования:

1. Нормативно-правовое обеспечение. Государство определяет состав основных форм отношений; создает систему правового оформления отношений в виде распоряжений, законов, указов, постановлений и других правовых норм, разрабатываемых различными органами государственного управления; осуществляет тотальный контроль за соблюдением субъектами установленных правовых актов.

2. Информационное обеспечение. Подразумевается полный и достоверный учет прошлых и будущих оборотных средств с учетом их обязательств и вероятностных пассивов. Данный механизм описывается в бухгалтерском учете, но лишь отчасти.

3. Ресурсное обеспечение. Это субъекты мониторинга оборотных активов (планово-экономический отдел, руководство, бухгалтерия, и, прежде всего, финансовая служба); техническое обеспечение (компьютерная техника и программные технологии); финансовое обеспечение.

4. Организационно-экономическое обеспечение. Здесь выделяется методическое обеспечение, которое включает принципы и приемы обработки ин-

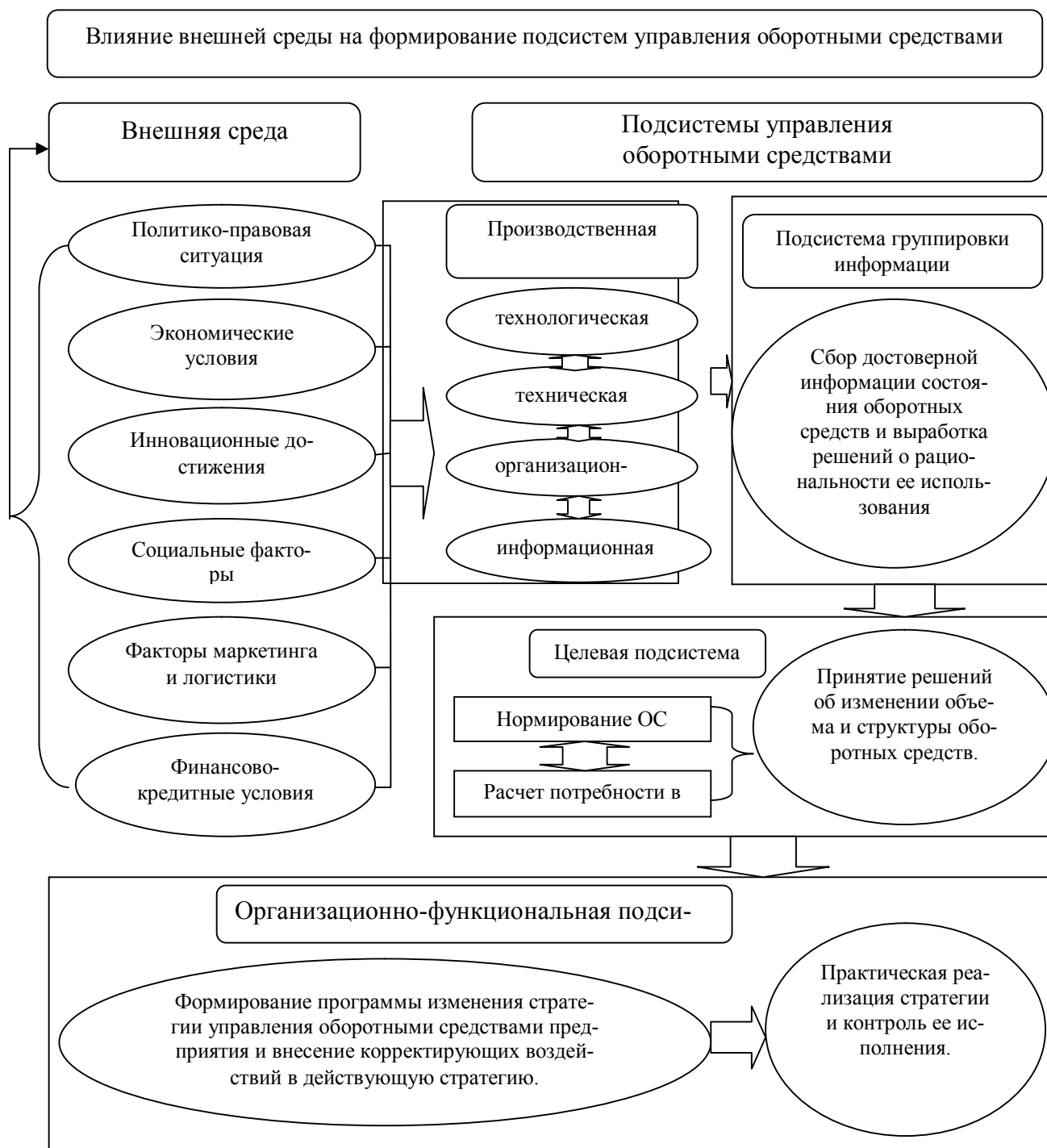


Рисунок 1 – Систематизация управления оборотными средствами предпринимательских структур

формации, методики анализа оборотных средств и способы контроля их рационального использования.

Следовательно, для успешного управления оборотными средствами предпринимательских структур в управляющем контуре необходимо иметь следующие подсистемы:

- подсистему целеуказания (планирования), позволяющую определить цели управления;

- информационную подсистему – обеспечение в любой момент времени актуальной, полной и достоверной информацией о состоянии управляемого объекта и внешней среды; а также о тенденциях их изменения в будущем;
- аналитическую подсистему, т.е. иметь в своем распоряжении специалистов, методы и инструментарию диагностики, на основании которых они могли бы сделать в допустимые сроки обоснованное заключение о необходимых управляющих воздействиях на объект управления;
- рациональную исполнительную подсистему (контроль), которая позволит быстро и точно реализовать управляющее воздействие;
- подсистему обратной связи (управленческие решения) для оценки результата управляющего воздействия на состояние объекта управления и внесения корректив в случае выхода отклонения достигнутого состояния системы от ее желаемого результата.

Таблица 1 – Условия обеспечения рациональности управления оборотными средствами предпринимательских структур

Условия обеспечения рациональности управления оборотными средствами предпринимательских структур:
1. Информационная обеспеченность процесса управления;
2. Допустимые продолжительность цикла управления и уровень помех в нем;
3. Защищенность контура управления от внешних помех;
4. Ограниченная допустимой величиной вероятность нарушения цикла управления во всем диапазоне условий функционирования системы, что означает фиксацию допустимой вероятности отказов при выполнении целевых функций системы;
5. Способность системы к выполнению своих функций во всем диапазоне внешних условий, и более широко – общая надежность системы;
6. Полный запас статической устойчивости к малым возмущениям внешней и внутренней среды;
7. Допустимая стоимость системы, включающая расходы на ее создание и функционирование;
8. Специальные требования в зависимости от назначения системы.

Создание системы управления оборотными средствами предпринимательских структур в условиях нестабильности предполагает решение основных четырех задач:

- диагностика ее структуры, т.е. схему организации элементов и подсистем;
- функционального анализа, т.е. обоснование динамических характеристик системы для ее соответствия предъявляемым требованиям;
- информационного синтеза, т.е. обоснование необходимых объемов и форматов представления информации, методов и средств ее ввода и вывода, передачи, обработки и хранения для разрабатываемой структуры и алгоритма функционирования системы управления;
- параметрического обоснования, т.е. толкование необходимой и достаточной совокупности показателей, позволяющих оценивать желаемые свойства разрабатываемой системы и ее общий эффект.

Возможности развития предпринимательских структур зависят от обеспеченности ресурсами и эффективности их использования. Принятое управленческое решение должно быть доведено до всех исполнительных органов (исполнительной подсистемы) системы управления, где с помощью исполнительных механизмов оно будет преобразовано в материальную реакцию оборотных средств, способную изменить состояние предпринимательской деятельности в желаемом направлении. Необходимо следить за своевременностью и координацией доставки управляющих инструкций от центра принятия решений к исполнительным органам с проверкой точности понимания инструкций исполнительным персоналом. При реализации сложных управляющих воздействий, включающих большое число исполнителей, требуются дополнительно система синхронизации усилий исполнителей и развитая система обратной связи, позволяющие центру контролировать промежуточные результаты отдельных групп исполнителей по степени достижения запланированных целей и времени и направлять эти группы, добиваясь наиболее эффективного их взаимодействия. Материальность реакции означает, что предпринимательские структуры должны располагать необходимыми оборотными средствами, которые должны поступать в соответствии с графиком, предусмотренным управляющей функцией. Недостаток ресурсов или их запаздывание по сравнению с графиком их поступления ведет к искажению реакции системы, что эквивалентно снижению ее стабильности развития. Неадекватность реакции системы повышает стоимость результата для организации в рамках имеющихся ресурсов.

С точки зрения управления, большое число петель отрицательной обратной связи, через которые осуществляется контроль за элементами и подсистемами, значительно снижает ее эффективность или результативность, измеряемый отношением стоимости результата к стоимости всех задействованных для его получения ресурсов. Важнейшим условием надежности контроля является независимость контролирующих органов от исполнительных органов, исключаяющая их скоординированные действия в частных интересах, противоречащих интересам и целям системы управления.

Как известно, контроль может осуществляться в двух формах: контроля по результатам и упреждающего контроля. Контроль по результатам осуществляется путем оценки отклонения фактического результата от запланированного. Такой тип контроля оказывает особенно эффективным для управления циклическими процессами с относительно короткими периодами и невысокой стоимостью ошибок. В этом случае цикл поиска оптимального управления начинается с некоторого начального управления, которое затем совершенствуется методом обратной связи. Скорость сходимости этого метода коррекции управления зависит от его внутренних свойств, от того, насколько полно он учитывает существенные связи и закономерности управляемого процесса.

Дальновидное управление применяется для уже хорошо изученных процессов с развитой теоретической базой и качественной исходной информацией о состоянии системы управления и различной нормативной информацией

(норм, правил, стандартов). Упреждающее управление позволяет снизить расходы на управление. Типичной ситуацией применения упреждающего управления его использование в задаче, в которой задействуются большие объемы дорогих ресурсов после многократных теоретических расчетов, экспериментальных прогонов и натуральных экспериментов в меньших масштабах. Несмотря на глубокое понимание управляемого процесса, время от времени в систему упреждающего управления необходимо вводить обратную связь, осуществляя проверку точности упреждающего управления и в случае необходимости корректируя его по результатам. Таким образом, в широком смысле упреждающее управление является просто эффективным начальным управлением в схеме управления по результатам.

Делая вывод, можно сказать, что в настоящий период времени эффективная стратегия управления оборотными средствами представляет собой умение размещать, сохранять и наращивать оборотные средства путем интегрированного управления его элементами и направлена на максимизацию доходов предприятия. Формирование действенной стратегии управления оборотными средствами является частью общей стратегии в целях создания высокой стоимости предприятия. В различных предпринимательских структурах состав и структура оборотных средств также не одинаковы, поскольку зависят от формы собственности, специфики организации и производственного процесса, взаимоотношений с поставщиками и покупателями, финансового состояния и других факторов, меняющихся с течением времени. Поэтому оптимизируя структуру оборотных средств, можно одновременно минимизировать ее стоимость, что будет способствовать максимизации рыночной стоимости всего предприятия. Стратегия управления оборотными средствами должна быть эффективна и хорошо продумана. Также стратегия не должна быть непредсказуемой суммой изолированных решений, а составлять целостную систему.

Список литературы:

1. Акетонова О.В. Управление кризисным состоянием организации (предприятия): учеб. пособие. – М., 2004. – 342 с.
2. Аликаева М.В. Источники финансирования инвестиционного процесса // Финансы. – 2003. – №5. – С. 12-15.
3. Артеменков Ю.П., Киселева Н.В., Тагатаров С.Р. Оценка регионального инвестиционного риска // Регион: экономика и социология. – 2001. – №2. – С. 146-164.
4. Балдина К.В. Антикризисное управление: учеб. пособие. – М.: Гардарики, 2006. – 271 с.
5. Булатов А. Россия в мировом инвестиционном процессе // Вопросы экономики. – 2004. – №1. – С. 74-84.
6. Лиференко Г.И. Финансовый анализ предприятия: учеб. пособие. – М.: Экзамен, 2006. – 156 с.
7. Ткачева Л.Е. Основы процессов управления предпринимательскими структурами. – М.: ИНФРА, 2010. – 230 с.
8. Федеральный закон Российской Федерации от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации».

9. Хорева Н.В. Проблемы современной экономики // Экономика. – 2012. – №1 (41). – С. 26-28.

Карнычева Екатерина Юрьевна

аспирантка 3 курса очного обучения

ФГБОУ ВПО «Орловский государственный институт экономики и торговли»

e-mail: Katyuffffka31@mail.ru, тел.: 8-910-306-63-58

Научный руководитель:

Малявкина Людмила Ивановна

д.э.н., профессор, зав. кафедрой математики, информатики и информационных технологий

ФГБОУ ВПО «Орловский государственный институт экономики и торговли»

e-mail: ludamal20@yandex.ru

УДК 004:330

Е.И. Алехин, А.Н. Алексахин

ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ

Информационные технологии проникли во все сферы современного общества. Огромное количество цифровых технологий присутствует в государственном управлении и бизнесе.

Ключевые слова: информационные технологии, экономические системы, правовое обеспечение, информационные системы.

Информационные технологии проникли во все сферы современного общества. Мы с ними постоянно сталкиваемся дома, на улице, на работе. Они для нас стали настолько естественными, что представить себя уже не можем без компьютерной техники, интернета, сотового телефона, программ, позволяющих создавать и передавать электронные документы, общаться с друзьями, просматривать видео, слушать музыку и многое другое. Конечно, огромное количество цифровых технологий присутствует в государственном управлении и бизнесе.

Для рассмотрения правового аспекта взаимоотношений цифровых технологий необходимо очертить область его применения, выделить объекты, определить необходимые категории.

Экономические информационные системы складываются из нескольких составляющих. Это:

- информационные технологии, связанные с процессами сбора, обработки, хранения и передачи информации;
- аппаратная платформа, состоящая из электронно-вычислительных средств и периферийного оборудования;